

Zpráva nezávislého auditora

Jedinému akcionáři společnosti Karlovarská krajská nemocnice, a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Karlovarská krajská nemocnice, a.s., se sídlem Bezručova 1190/19, 360 01 Karlovy Vary, identifikační číslo 26365804 (dále jen „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v části „Popis společnosti“ přílohy účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025, v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního a dozorčího orgánu a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví Společnosti odpovídá dozorčí orgán. Výbor pro audit odpovídá zejména za sledování postupu sestavování účetní závěrky a za sledování účinnosti vnitřní kontroly a systému řízení rizik.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody

(koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární a dozorčí orgán a výbor pro audit Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze, 23. června 2026

Auditorská společnost:

Statutární auditor:

BDO EURO-Trend Audit, a.s.
evidenční číslo 317

Ing. Michal Šindelář, Ph.D.
evidenční číslo 2463

VÝROČNÍ ZPRÁVA



Karlovarská krajská nemocnice a.s.



2025

I. Charakteristika společnosti

Karlovarská krajská nemocnice a.s. je největším zdravotnickým zařízením na území Karlovarského kraje. Vznikla fúzí nemocnic v Karlových Varech, Sokolově a Chebu.

Společnost Karlovarská krajská nemocnice a.s. (dále také „KKN a.s.“) poskytuje ambulantní a lůžkovou zdravotní péči v oblasti preventivní, diagnostické, léčebné, rehabilitační, lékárenské a pohotovostní, včetně prodeje krve a krevních derivátů mezi zdravotnickými zařízeními, a to v souladu se zákonem č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, a zákonem č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách.

K 1. lednu 2011 byla na základě Smlouvy o pronájmu části podniku vyčleněna Nemocnice v Sokolově, kterou nyní spravuje společnost Penta Hospitals CZ, s.r.o.

Společnost byla v roce 2025 řízena tříčlenným představenstvem. Kontrolní funkci vykonávala devítičlenná dozorčí rada. Povinnosti valné hromady plnila Rada Karlovarského kraje.

Náležitosti dle § 21 zákona o účetnictví

a) Významné skutečnosti po rozvahovém dni

Dne 06.02.2026 (a to konkrétně v návaznosti na usnesení zastupitelstva Karlovarského kraje) jsme na základě smlouvy o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál dostali částku ve výši 18 900 000,- Kč. Dále dne 12. 03. 2026 (a to konkrétně v návaznosti na usnesení zastupitelstva Karlovarského kraje) jsme na základě smlouvy o poskytování zdravotních služeb, pohotovostních služeb, činnosti sociální sestry onkologického registru jako služeb obecného hospodářského zájmu společnosti dostali částku ve výši 50 000 000,- Kč a na základě smlouvy o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál částku ve výši 150 000 000,- Kč.

Vedení společnosti na základě vyhodnocení všech aktuálně dostupných informací dospělo k závěru, že předpoklad nepřetržitého trvání společnosti (going concern) není ohrožen. Při tomto hodnocení zohlednilo zejména dlouhodobě stabilní systém financování zdravotních služeb z veřejného zdravotního pojištění, očekávaný vývoj hospodaření společnosti, stav peněžních toků, schopnost společnosti plnit své splatné závazky a finanční podporu poskytovanou akcionářem v oblasti investičního rozvoje a obnovy majetku. Společnost současně vykazuje kladný vlastní kapitál, nevykazuje známky úpadku ani platební neschopnosti a plní své závazky v běžných lhůtách splatnosti. Vedení společnosti rovněž posoudilo střednědobý finanční výhled a nepředpokládá existenci skutečností, které by mohly významně zpochybnit schopnost společnosti pokračovat v činnosti po dobu nejméně dvanácti měsíců od rozvahového dne.

Při tomto posouzení byla zohledněna také skutečnost, že společnost zajišťuje poskytování zdravotních služeb zásadního významu pro obyvatele Karlovarského kraje a že její akcionář dlouhodobě podporuje rozvoj společnosti zejména prostřednictvím financování významných investičních projektů a obnovy zdravotnické infrastruktury. Tyto skutečnosti posilují stabilitu společnosti a její schopnost dlouhodobě pokračovat ve své činnosti.

b) Předpokládaný vývoj činnosti

Společnost plánuje i nadále poskytovat kvalitní zdravotní péči s podporou Karlovarského kraje a pokračovat v projektech modernizace nemocnice.

c) Výzkum a vývoj

Vybraná oddělení (např. kardiologie, gastroenterologie, urologie, dermatologie) se podílejí na klinických studiích. Lékaři a zdravotnický personál se v roce 2025 účastnili odborných seminářů, stáží a vzdělávacích akcí v ČR i v zahraničí.

d) Ochrana životního prostředí a pracovněprávní vztahy

Pracovněprávní vztahy:

Společnost aktivně pracuje s lidskými zdroji. Trvale rozšiřuje spolupráci s lékařskými fakultami – medicí mají možnost absolvovat v naší nemocnici povinné stáže. Zároveň spolupracuje se Střední a Vyšší zdravotnickou školou v Karlových Varech a v Chebu.

Pracovněprávní vztahy jsou pravidelně diskutovány se zástupci odborových organizací a jsou ošetřeny v rámci kolektivní smlouvy. Nemocnice nabízí svým zaměstnancům výhody nad rámec zákonných povinností, např.:

- jeden týden dovolené navíc,
- příspěvek na stravování,
- příspěvek na penzijní připojištění,
- zvýhodněné telefonní tarify,
- příspěvky na vzdělávání a na ubytování,
- stipendia,
- slevy u vybraných partnerů organizace,
- poukazy na volnočasové aktivity (např. bazén).

Ochrana životního prostředí:

Společnost dodržuje veškeré platné legislativní předpisy vztahující se k ochraně životního prostředí, vyplývající z typu provozovaných podnikatelských aktivit. Jedná se zejména o nakládání s odpady.

V roce 2025 měla organizace uzavřeny smlouvy s organizacemi oprávněnými k likvidaci veškerých druhů produkovaných odpadů.

Významnou činností společnosti v oblasti ekologie bylo pokračování projektu EPC (Energy Performance Contracting), který je zaměřen na snižování provozních, především energetických nákladů v budovách nemocnice v Karlových Varech.

Investice v rámci tohoto projektu nejenže snižují energetickou náročnost, ale významně přispívají ke zlepšení životního prostředí ve městě Karlovy Vary i v celém Karlovarském kraji.

Realizací projektu EPC se ušetří přibližně:

- 1 600 GJ tepla,
- 1 600 MWh elektrické energie,
- 3–4 tis. m³ vody.

e) Další informace

Účetní jednotka nemá pobočku ani jinou část obchodního závodu v zahraničí.

Společnost nepoužívá finanční instrumenty ani jiná obdobná aktiva a pasiva. Společnost neдрží vlastní akcie.

Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím (ust. § 18 odst. 2 zák. 106/1999 Sb.):

- počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti: **9/1**
- počet podaných odvolání proti rozhodnutí: **0**
- opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto

zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení: **0**

- výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence: **0**
- počet stížností podaných podle § 16a, důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení: **0**

II. Přehled provozovaných oborů

Nemocnice Karlovy Vary

Klinické obory

Oddělení interní
Oddělení kardiologické
Oddělení infekční
Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí
Oddělení neurologické
Oddělení dětské
Oddělení gynekologicko-porodní
Oddělení chirurgické
Oddělení ARIM
Oddělení ortopedické
Oddělení urologické
Oddělení ORL
Oddělení oční
Oddělení kožní
Oddělení rehabilitace
Oddělení centrálního příjmu
Oddělení centrálních operačních sálů
Komplexní onkologické centrum

Komplement

Oddělení klinické biochemie a hematologie
Oddělení radiodiagnostické
Oddělení transfuzní
Oddělení nukleární medicíny
PET/ CT
Oddělení patologické anatomie
Oddělení klinické mikrobiologie
Oddělení klinického psychologa

Ostatní

Ambulance bolesti
Poradna nutričního terapeuta
Kýlní centrum
Ambulance pro demyelinizační onemocnění
Nutriční ambulance
Centrum pro diagnostiku a léčbu bolestí hlavy
Centrum pro chirurgickou léčbu obezity

Centrum cestovní medicíny
Ambulance tělovýchovného lékaře
Mamologická poradna
Očkování proti tuberkulóze – Kalmetizace

Nemocnice Cheb

Klinické obory

Oddělení interní
Oddělení neurologické – ambulance
Oddělení dětské
Oddělení gynekologicko-porodní
Oddělení společného lůžkového fondu CHIR a ORL
Oddělení anesteziologicko-resuscitační
Oddělení oční – ambulance
Oddělení onkologie / radioterapie
Oddělení urgentního příjmu
Oddělení centrálních operačních sálů

Komplement

Oddělení klinické biochemie a hematologie
Oddělení transfuzní
Oddělení radiodiagnostické
Oddělení TO odběrové místo Cheb
Oddělení rehabilitace
Oddělení patologie

Následná péče

Oddělení dlouhodobě nemocných

Ostatní

Ambulance endokrinologie
Ambulance hematologie
Ambulance nutričního poradenství
Ambulantní rehabilitační péče
Poradna pro vlhké hojení ran

II. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

Hlavní podnikatelskou činností společnosti v roce 2025 bylo poskytování zdravotní péče.

Karlovarská krajská nemocnice dlouhodobě usiluje o zvyšování kvality poskytovaných zdravotních služeb a zajištění jejich dostupnosti pro obyvatele Karlovarského kraje. Kvalita péče je založena nejen na odborné úrovni lékařské a ošetrovatelské péče, ale také na kvalitním technickém zázemí, moderním přístrojovém vybavení a vhodném prostředí pro pacienty i zaměstnance. Současně bylo v průběhu roku nutné řešit řadu provozních a systémových otázek souvisejících s fungováním zdravotnictví a dlouhodobou stabilizací poskytované péče.

Finanční situace společnosti byla v roce 2025 stabilní, a to i přes podmínky systému financování zdravotnictví, které ne vždy plně reflektují nákladovost regionálních poskytovatelů zdravotních služeb. Společnost využívala podporu Karlovarského kraje prostřednictvím vyrovnávací platby a současně čerpala prostředky z externích zdrojů financování.

Nemocnice po celý rok plnila své závazky ve lhůtách splatnosti a ke dni sestavení účetní závěrky neevidovala žádné závazky po splatnosti. Tato skutečnost potvrzuje odpovědný přístup společnosti k hospodaření a řízení finančních zdrojů.

Navzdory ekonomickým a organizačním výzvám pokračovala Karlovarská krajská nemocnice v roce 2025 v realizaci významných investic a rozvoji zdravotních služeb, a to díky podpoře Karlovarského kraje i využívání externích zdrojů financování, zejména dotačních programů.

Významným projektem roku bylo zahájení realizace projektu „Zlepšení onkologické péče v Karlovarském kraji“, financovaného z prostředků Evropské unie. Projekt je zaměřen na zvýšení dostupnosti a kvality onkologické diagnostiky a léčby. V jeho rámci byly zahájeny veřejné zakázky na pořízení lineárního urychlovače, PET/CT a plánovacího CT a současně byla připravena rekonstrukce onkologického oddělení v pavilonu C Nemocnice Cheb. Projekt dále rozvíjí spolupráci s Komplexním onkologickým centrem Fakultní nemocnice Plzeň.

V oblasti odborné péče dosáhla nemocnice řady významných úspěchů. Hematologické oddělení Nemocnice Karlovy Vary získalo statut Centra s rozšířenou hematoonkologickou péčí, což umožní poskytovat pacientům s hematoonkologickými onemocněními specializovanou léčbu přímo v regionu.

Neurologické oddělení Nemocnice Karlovy Vary obdrželo diamantové ocenění ESO Angels za vysokou kvalitu péče o pacienty s cévní mozkovou příhodou a za splnění náročných evropských standardů v oblasti diagnostiky a léčby iktových stavů.

V jubilejním ročníku ankety „Nejlepší nemocnice 2025“ získala Karlovarská krajská nemocnice 1. místo v Karlovarském kraji v hodnocení hospitalizovaných i ambulantních pacientů. Výsledek potvrzuje pozitivní vnímání kvality poskytované péče pacienty a představuje významnou zpětnou vazbu pro vedení i zaměstnance společnosti.

Ve spolupráci s Fakultní nemocnicí v Motole a Nemocnicí Na Homolce vzniklo v Karlovarské krajské nemocnici spolupracující komplexní onkologické centrum. Tento model významně zvyšuje dostupnost specializované onkologické péče pro obyvatele Karlovarského kraje a umožňuje poskytovat většinu diagnostických a léčebných výkonů přímo v regionu při zachování návaznosti na vysoce specializovaná pracoviště.

V oblasti zdravotnické infrastruktury byla dokončena rekonstrukce Zubní pohotovostní služby v Nemocnici Karlovy Vary. Modernizace zahrnovala stavební úpravy ordinace, obnovu vybavení a instalaci nových zdravotnických technologií odpovídajících současným požadavkům na kvalitu a bezpečnost poskytované péče.

Dalším krokem v rozvoji zdravotních služeb bylo otevření Dětské obezitologické ambulance, která navázala na činnost Centra pro chirurgickou léčbu obezity pro dospělé a rozšířila spektrum péče poskytované dětským pacientům.

V březnu 2025 byl po dokončení stavebních úprav a kolaudaci uveden do provozu nový heliport Nemocnice Karlovy Vary. Součástí projektu bylo také vybudování autonomního hasicího systému, který představuje unikátní technické řešení v podmínkách českého zdravotnictví.

Karlovarská krajská nemocnice se dlouhodobě podílí na odborném vzdělávání zdravotnických pracovníků. V průběhu roku 2025 uspořádala řadu odborných konferencí, seminářů a vzdělávacích akcí určených zdravotnickým pracovníkům z nemocnice i dalších zdravotnických zařízení. Mezi významné odborné akce patřil kurz zaměřený na prevenci a časnou diagnostiku karcinomu prsu, konference Den zdravého mozku a paměti, odborná konference Kardiocentra KKN připomínající dvacetileté výročí rozvoje intervenční kardiologie v Karlovarském kraji, odborné večery pořádané ve spolupráci se Spolkem lékařů České lékařské společnosti J. E. Purkyně, semináře zaměřené na transfuzní medicínu, problematiku infekce HIV a koagulační poruchy.

Nemocnice zároveň zůstává významným vzdělávacím pracovištěm pro studenty zdravotnických oborů. Spolupracuje s lékařskými fakultami, farmaceutickou fakultou, vysokými školami a středními zdravotnickými školami. Odborné praxe zde každoročně absolvují desítky studentů medicíny a nelékařských zdravotnických oborů. Zájem o odborné praxe v Karlovarské krajské nemocnici dlouhodobě roste.

V oblasti rozvoje lidských zdrojů byl v závěru roku Karlovarským krajem vyhlášen dotační program zaměřený na podporu vzdělávání lékařů zaměstnaných v nemocnicích s akutní lůžkovou péčí. Program podporuje zejména doktorské studium a studium MBA či MHA se zaměřením na zdravotnický management.

Společnost Karlovarská krajská nemocnice a.s. vykázala za rok 2025 kladný výsledek hospodaření ve výši 37 535 tis. Kč. Stejně jako v předchozích letech představovaly významnou nákladovou položku osobní náklady, jejichž růst byl ovlivněn kolektivním vyjednáváním a situací na trhu práce ve zdravotnictví. Osobní náklady dosáhly za rok 2025 1 825 939 tis. Kč.

Mezi nejvýznamnější investice realizované v roce 2025 patřilo pořízení angiografické linky, lineárního urychlovače, přístrojů pro anesteziologii a modernizace zobrazovací techniky, zejména CT a ultrazvukových zařízení.

Představenstvo společnosti konstatuje, že Karlovarská krajská nemocnice v roce 2025 plnila své poslání při poskytování zdravotních služeb, pokračovala v modernizaci zdravotnické infrastruktury, rozvoji odborných programů a vytváření podmínek pro další zvyšování kvality a dostupnosti zdravotní péče pro obyvatele Karlovarského kraje.

V průběhu roku došlo ke změně ve složení představenstva společnosti, včetně jmenování nového ředitele. Nové vedení následně splnilo dva klíčové úkoly uložené Valnou hromadou, a to zpracování střednědobého výhledu rozvoje společnosti a provedení forenzního auditu za období 2023–2024.

Představenstvo konstatuje, že oba tyto úkoly byly úspěšně splněny. Střednědobý výhled do roku 2030 byl předložen Valné hromadě i Zastupitelstvu Karlovarského kraje a současně byly zahájeny kroky k realizaci jednotlivých projektů definovaných v tomto strategickém dokumentu.

Součástí navazujících aktivit byl rovněž podnikatelský záměr společnosti do konce roku 2025, který vycházel z aktuální situace společnosti a současně obsahoval opatření zaměřená na odstranění nedostatků identifikovaných forenzním auditem zpracovaným společností Deloitte. Představenstvo průběžně informovalo Dozorčí radu, Zastupitelstvo Karlovarského kraje i Valnou hromadu o stavu plnění přijatých opatření.

Na základě pravidelného vyhodnocování jejich realizace představenstvo konstatuje, že ke konci roku 2025 byla všechna navržená nápravná opatření splněna.

III. Účetní závěrka 2025

Minimální závazný výčet
informací podle vyhlášky
500/2002 Sb.

Rozvaha v plném rozsahu

k 31.12.2025
v celých tisících Kč

Rok	Měsíc	IČ
2025	12	26365804

Název a sídlo účetní jednotky
Karlovarská krajská nemocnice a.s.

Bezručova 1190/19
360 01 Karlovy Vary

označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období			Min. úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM (A + B + C + D)	001	1 302 629	195 079	1 107 549	968 683
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Škála aktiv (B.I + B.II + B.III)	003	424 783	183 489	241 294	180 146
395	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I.1. až B.I.5.)	004	6 552	5 587	965	743
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	005				
B.I.2.	Ocenitelná práva (B.I.2.1. + B.I.2.2.)	006	6 552	5 587	965	743
B.I.2.1.	Software	007	6 552	5 587	965	743
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008				
B.I.3.	Goodwill	009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	011				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.)	014	413 712	177 902	235 809	176 124
B.II.1.	Pozemky a stavby (B.II.1.1. + B.II.1.2.)	015	74 206	14 949	59 257	60 505
B.II.1.1.	Pozemky	016	36 406		36 406	36 406
B.II.1.2.	Stavby	017	37 799	14 949	22 850	24 099
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	333 748	162 953	170 795	115 356
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.4.1. až B.II.4.3.)	020	227		227	227
B.II.4.1.	Pěstičské celky trvalých porostů	021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	227		227	227
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	5 531		5 531	36
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	80		80	
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	5 451		5 451	36
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.)	027	4 519		4 519	3 278
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	4 519		4 519	3 278
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	030				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (B.III.7.1. + B.III.7.2.)	034				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036				

Rozvaha
v plném rozsahu
k 31.12.2025
v celých tisících Kč

označ. a	AKTIVA b	řad. c	Běžné účetní období			Min. úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	037	846 461	11 590	834 871	771 090
C.I.	Zásoby (součet C.I.1. až C.I.5.)	038	100 525		100 525	80 156
C.I.1.	Materiál	039	93 271		93 271	71 957
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040				
C.I.3.	Výrobky a zboží (C.I.3.1. + C.I.3.2.)	041	7 251		7 251	8 144
C.I.3.1.	Výrobky	042				
C.I.3.2.	Zboží	043	7 251		7 251	8 144
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	3		3	54
C.II.	Pohledávky (C.II.1. + C.II.2.)	046	740 976	11 590	729 386	683 724
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky (součet C.II.1.1. až C.II.1.5.)	047	8 754		8 754	212 413
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní (součet C.II.1.5.1. až C.II.1.5.4.)	052	8 754		8 754	212 413
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	053				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	10		10	10
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	055				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	056	8 744		8 744	212 403
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky (součet C.II.2.1. až C.II.2.4.)	057	732 222	11 590	720 632	471 311
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	348 860	11 486	337 374	315 439
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní (součet C.II.2.4.1. až C.II.2.4.6.)	061	383 362	105	383 257	155 872
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	062				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	2		2	
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	4 587		4 587	5 321
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	169 777		169 777	139 310
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	067	208 996	105	208 891	11 241
C.III.	Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)	068				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070				
C.IV.	Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)	071	4 961		4 961	7 210
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	559		559	495
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	4 402		4 402	6 715
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2. + D.3.)	074	31 384		31 384	17 447
D.1.	Náklady příštích období	075	9 548		9 548	8 868
D.2.	Komplexní náklady příštích období	076				
D.3.	Příjmy příštích období	077	21 837		21 837	8 579

Rozvaha
v plném rozsahu

k 31.12.2025
v celých tisících Kč

označ.	PASIVA	řád.	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (A + B + C + D.)	078	1 107 549	968 683
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)	079	333 607	201 577
A.I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	080	220 374	220 374
A.I.1.	Základní kapitál	081	220 374	220 374
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	082		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	083		
A.II.	Řízení a kapitálové fondy (A.II.1. + A.II.2.)	084	286 518	190 985
A.II.1.	Řízení	085		
A.II.2.	Kapitálové fondy (součet A.II.2.1. až A.II.2.5.)	086	286 518	190 985
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	087	292 020	198 920
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	088	-5 502	-7 935
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	089		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	090		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	091		
A.III.	Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	092		
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	093		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	094		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (A.IV.1. + A.IV.2.)	095	-210 820	-272 477
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	096	-210 820	-272 477
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	097		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	098	37 535	62 694
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku	099		
B.+C.	Cizí zdroje (B. + C.)	100	770 053	760 514
B.	Rezervy (součet B.1. až B.4.)	101	44 740	11 205
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	102		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	103	11 137	
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	104		
B.4.	Ostatní rezervy	105	33 603	11 205

Rozvaha
v plném rozsahu
k 31.12.2025
v celých tisících Kč

označ.	PASIVA	řád.	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
C.	Závazky (C.I. + C.II.)	106	725 313	749 309
C.I.	Dlouhodobé závazky (součet C.I.1 až C.I.9.)	107	37 252	47 918
C.I.1.	Vydané dluhopisy (C.I.1.1. + C.I.1.2.)	108		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	109		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	110		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	111		
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	112	17 369	21 155
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	113	19 884	26 763
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	114		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	115		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	116		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	117		
C.I.9.	Závazky - ostatní (C.I.9.1. + C.I.9.2. + C.I.9.3.)	118		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	119		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	120		
C.I.9.3.	Jiné závazky	121		
C.II.	Krátkodobé závazky (součet C.II.1. až C.II.8.)	122	688 061	701 391
C.II.1.	Vydané dluhopisy	123		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	124		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	125		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	126	56 167	120 949
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	127	5 463	5 042
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	128	356 564	194 244
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	129		
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	130		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	131		
C.II.8.	Závazky ostatní (součet C.II.8.1. až C.II.8.7.)	132	269 866	381 155
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	133		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	134		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	135	91 362	87 520
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	136	49 767	47 999
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	137	121 999	239 679
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	138	5 699	5 046
C.II.8.7.	Jiné závazky	139	1 039	912
D.	Časové rozlišení (D.1. + D.2.)	140	3 889	6 592
D.1.	Výdaje příštích období	141	3 706	6 064
D.2.	Výnosy příštích období	142	183	528

Výkaz zisku a ztrát v plném rozsahu

k 31.12.2025
v celých tisících Kč

Rok	Měsíc	IČ
2025	12	26365804

Název a sídlo účetní jednotky
Karlovarská krajská nemocnice a.s.

Bezručova 1190/19
360 01 Karlovy Vary

označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	2 961 397	2 764 107
II.	Tržby za prodej zboží	002	128 790	124 717
A.	Výkonová spotřeba (A.1. + A.2. + A.3.)	003	1 073 264	1 005 035
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	97 436	96 419
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	743 384	692 353
A.3.	Služby	006	232 445	216 263
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	007		
C.	Aktivace	008	-38 825	-36 017
D.	Osobní náklady (D.1. + D.2.)	009	1 025 939	1 706 571
D.1.	Mzdové náklady	010	1 371 691	1 285 522
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	011	454 248	421 049
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	012	448 163	416 662
D.2.2.	Ostatní náklady	013	6 085	4 388
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (E.1. + E.2. + E.3.)	014	21 821	18 723
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	015	19 721	16 877
E.1.1.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	016	19 721	16 877
E.1.2.	- Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	017		
E.2.	Úpravy hodnot zásob	018		
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	019	2 100	1 846
III.	Ostatní provozní výnosy (III.1. + III.2. + III.3.)	020	1 694 833	1 350 071
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	021	70	190
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	022	15 896	15 631
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	1 678 867	1 334 250
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)	024	1 847 236	1 473 680
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	025		
F.2.	Prodávající materiál	026	15 758	15 589
F.3.	Daně a poplatky	027	244	251
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady přístih období	028	22 398	2 132
F.5.	Jiné provozní náklady	029	1 808 835	1 455 708
*	Provozní výsledek hospodaření	030	55 585	70 904

označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (IV.1. + IV.2.)	031		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	032		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	033		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	034		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (V.1. + V.2.)	035		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	036		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	037		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	038		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (VI.1. + VI.2.)	039	47	83
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	040		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	041	47	83
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	042		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (J.1. + J.2.)	043	9 579	12 776
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	044		
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	045	9 579	12 776
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	3 974	5 465
K.	Ostatní finanční náklady	047	1 355	982
*	Finanční výsledek hospodaření (IV. + V. + VI. + VII. - G. - H. - I. - J. - K.)	048	-6 913	-8 210
**	Výsledek hospodaření před zdaněním	049	48 672	62 694
L.	Daň z příjmů (L.1. + L.2.)	050	11 137	
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	11 137	
L.2.	Daň z příjmů odložená	052		
**	Výsledek hospodaření po zdanění	053	37 535	62 694
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	054		
***	Výsledek hospodaření za účetní období	055	37 535	62 694
*	Čistý obrát za účetní období (I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.)	056	3 090 187	2 888 824

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

(výkaz cash-flow)

ke dni 31. prosince 2025
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**Karlovarská krajská
nemocnice a.s.**

Sídlo účetní jednotky
Bezručova 1190/19
360 01 Karlovy Vary

		Běžné úč. období	Minulé úč. období
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období		7 210	34 407
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)			
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	48 672	62 694
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	53 681	33 358
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu (+/-)	19 721	16 877
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv	24 498	3 978
A. 1 3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	-70	-190
A. 1 4	Výnosy z podílů na zisku		
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku, a vyúčtované výnosové úroky (-)	9 532	12 693
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace		
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	102 353	96 052
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-74 891	21 676
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-71 255	45 610
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	16 733	-10 487
A. 2 3	Změna stavu zásob	-20 369	-13 447
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	27 462	117 728
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku (-)	-9 579	-12 776
A. 4	Přijaté úroky	47	83
A. 5	Zaplacená daň z příjmů a za doměrky daně za minulé období (-)		
A. 7	Přijaté podíly na zisku (+)		
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	17 930	105 035
Peněžní toky z investiční činnosti			
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-37 901	-39 538
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	70	190
B. 3	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám		
B. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-37 831	-39 348
Peněžní toky z finančních činností			
C. 1	Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (např. některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-75 448	-102 884
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	93 100	10 000
C. 2 1	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, ážia, popřípadě fondů ze zisku včetně složených záloh na toto zvýšení (+)		
C. 2 2	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům (-)		
C. 2 3	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	93 100	10 000
C. 2 4	Úhrada ztráty společníky		
C. 2 5	Přímé platby na vrub fondů		
C. 2 6	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům a včetně finančního vypořádání se společníky veřejné obchodní společnosti a komplementáři u komanditních společností (-)		
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	17 652	-92 884
F.	Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	-2 249	-27 197
R. Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období		4 961	7 210

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

k datu
31.12.2024
(v tisících Kč)

Karlovarská krajská nemocnice a.s.
IČO 26365804

Bezručova 1190/19
360 01 Karlovy Vary

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku, rezervní fond	Nerozdělený zisk minulých let	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
Stav k 1.1.2024	220 374	184 274			-356 745	84 269	132 172
Rozdělení výsledku hospodaření					84 269	-84 269	
Vklady vlastníka - příspěvek mimo základní kapitál							
Výplacené podíly na zisku		10 000					10 000
Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku							
Přecenění podílů metodou ekvivalence		-3 289					-3 289
Výdaje z kapitálových fondů							
Výsledek hospodaření za běžné období							
Stav k 31.12.2024	220 374	190 985			-272 477	62 694	62 694
Dopady fúze: Stav k 1.1.2025	220 374	192 177			-273 515	62 694	201 577
Rozdělení výsledku hospodaření					62 694	-62 694	201 730
Vklady vlastníka - příspěvek mimo základní kapitál							
Výplacené podíly na zisku		93 100					93 100
Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku							
Přecenění podílů metodou ekvivalence		1 241					1 241
Výdaje z kapitálových fondů							
Výsledek hospodaření za běžné období						37 535	37 535
Stav k 31.12.2025	220 374	286 518			-210 820	37 535	333 607

Příloha v účetní závěrce

Popis společnosti

Karlovarská krajská nemocnice a.s. (dále jen „společnost“) je *akciová společnost*, která vznikla dne 17. prosince 2003 a sídlí v Karlových Varech, Bezručova 1190/19, PSČ 360 01, Česká republika, identifikační číslo 263 65 804. Na společnost přešlo v důsledku fúze sloučením jmění společnosti Nemocnice Sokolov, spol. s.r.o., se sídlem Sokolov, Slovenská 545, PSČ 356 01, IČ 263 65 812 zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl C, vložka 15725, včetně práv a povinností z pracovněprávních vztahů, a jmění společnosti Nemocnice Cheb, spol. s. r.o., se sídlem Cheb, K nemocnici 17, PSČ 350 02, IČ 263 65 782 zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl C, vložka 15724, včetně práv a povinností z pracovněprávních vztahů. K 1. 1. 2011 došlo na základě Smlouvy o nájmu části podniku ze dne 30. 11. 2011 mezi KKN a.s. a firmou Nemos Sokolov s.r.o. k vyčlenění nemocnice Sokolov.

Hlavním předmětem její činnosti je poskytování lůžkové, ambulantní a další zdravotní péče v rozsahu registrace podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování v platném znění.

Dále je předmětem v oblasti podnikání nakládání s nebezpečnými odpady, výroba, obchod a služby nezapsané v přílohách č. 1 až 3 živnostenského zákona, výroba elektřiny, výroba tepelné energie a rozvod tepelné energie, hostinská činnost, prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin.

V období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 byly provedeny následující změny v zápisu do obchodního rejstříku:

Změny v představenstvu:

Předseda představenstva MUDr. Josef März, den zániku členství 31. 1. 2025, den zániku funkce 31. 1. 2025.

Místopředseda představenstva Ing. Jan Špilar, den zániku členství 17. 2. 2025, den zániku funkce 17. 2. 2025.

Člen představenstva Ing. Martin Čvančara, den zániku členství 17. 2. 2025.

Předseda představenstva Mgr. Nela Kvačková, den vzniku členství 1. 2. 2025, den vzniku funkce 1. 4. 2025, den zániku členství 4. 6. 2025, den zániku funkce 4. 6. 2025 na základě odvolání Rady Karlovarského kraje, jako jediného akcionáře.

Člen představenstva Ing. Martina Jánská, den vzniku členství 18. 2. 2025, den zániku členství 31. 3. 2025.

Místopředseda představenstva PhDr. David Peřan, Ph.D., FERC, den vzniku členství 1. 4. 2025, den vzniku funkce 1. 4. 2025, den zániku členství 17. 6. 2025, den zániku funkce 17. 6. 2025.

Předseda představenstva MUDr. Jiří Štefan, MBA, den vzniku členství 4. 6. 2025, den vzniku funkce 9. 6. 2025.

Místopředseda představenstva PhDr. Miloslava Lukešová, den vzniku členství 1. 7. 2025, den vzniku funkce 8. 7. 2025.

Člen představenstva Ing. Jiří Tvrđík, den vzniku členství 1. 4. 2025.

Změny v dozorčí radě:

Zánik členství:

Igor Adamovič, den zániku členství 20. 1. 2025, záznam vymazán v návaznosti na zánik členství

MUDr. Věra Procházková, den zániku členství 18. 1. 2025

Bc. Ondřej Behina, den zániku členství 18. 1. 2025

Petr Jurča, den zániku členství 18. 1. 2025

Mgr. David Soukup, den zániku členství 20. 1. 2025

Ing. Martin Kalina, den zániku členství 20. 1. 2025

Igor Adamovič, den zániku členství místopředsedy dozorčí rady 20. 1. 2025

MUDr. Petra Říhová, den zániku členství 5. 3. 2025

MUDr. Jiří Štefan, MBA, den zániku členství 4. 6. 2025.

Vznik členství:

MUDr. Věra Procházková, den vzniku 21. 1. 2025

Ing. Jana Satlerová, den vzniku 21. 1. 2025

Petr Bauer, den vzniku 21. 1. 2025, den vzniku funkce místopředseda dozorčí rady 30. 5. 2025

MUDr. Jiří Štefan, MBA, den vzniku 21. 1. 2025

MUDr. Oldřich Vastl, den vzniku 21. 1. 2025

MUDr. Georgis Konstantinidis, den vzniku 21. 1. 2025

MUDr. Jan Valeš, den vzniku 22. 5. 2025, den vzniku funkce předseda dozorčí rady 30. 5. 2025

MUDr. Martin Beránek, den vzniku 22. 5. 2025

Martin Polívka, DiS., den vzniku 22. 5. 2025

Bc. Ondřej Behina, den vzniku 28. 7. 2025

Způsob jednání:

Společnost zastupuje představenstvo, a to tak, že společnost zastupují vždy nejméně dva členové představenstva společně.

Osoby podílející se *10 a více procenty* na základním kapitálu:

Název	Sledované účetní období		Minulé účetní období	
	Podíl v Kč	%	Podíl v Kč	%
Karlovarský kraj (IČ 708 91 168)	220 374 000	100	220 374 000	100

Dne 11. 3. 2019 rozhodl Karlovarský kraj jako jediný akcionář o zvýšení základního kapitálu ze stávajících 170 374 000,- Kč, o částku 50 000 000,- Kč na novou výši základního kapitálu Společnosti 220 374 000,- Kč (dvě stě dvacet milionů tři sta sedmdesát čtyři tisíc korun českých), a to upsáním nových akcií peněžitými vklady. A to: upsání 50 kusů kmenových akcií na jméno, které byly vydány v zaknihované podobě a nebyly kótovány, o jmenovité hodnotě jedné akcie 1 000 000,- Kč.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2025:

Představenstvo

Předseda: MUDr. Jiří Štefan, MBA
Místopředseda: PhDr. Miloslava Lukešová
Člen: Ing. Jiří Tvrdlík, MBA

Dozorčí rada

Předseda: MUDr. Jan Valeš
Místopředseda: Petr Bauer
Člen: MUDr. Věra Procházková
Člen: Ing. Jana Satlerová
Člen: MUDr. Oldřich Vastl
Člen: MUDr. Georgis Konstantinidis
Člen: MUDr. Martin Beránek
Člen: Martin Polívka, DiS.
Člen: Bc. Ondřej Behina

Výbor pro audit

Předseda: Ing. Josef Kubíčko
Člen: Bc. Ondřej Behina
Člen: Igor Adamovič

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Od 1.1. 2016 je Karlovarská krajská nemocnice a.s. zahrnuta do konsolidačního celku státu ČR. Splněním podmínek významnosti dle §9 vyhlášky č. 312/2014 Sb., o podmínkách sestavení účetních výkazů za Českou republiku (konsolidační vyhláška státu), ve znění pozdějších předpisů, vznikla společnosti informační povinnost, a to sestavit Pomocný konsolidační přehled (PKP) k 31. 12. 2025, a to do 31. 7. 2026. Konsolidace státu se provádí po jednotlivých konsolidačních celcích. Dílčím konsolidačním celkem státu (DKCS) a současně spravující jednotkou pro naši společnost je kraj, který je dle zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů, ovládající osobou ve vztahu ke Karlovarské krajské nemocnici a.s.

Výčet konsolidovaných jednotek státu a dalších subjektů je uveden na adrese:

<https://mf.gov.cz/cs/dane-a-ucetnictvi/ucetnictvi/ucetni-reforma-verejnych-financi-ucetnic/ucetni-vykaznictvi-statu/vycet-konsolidovanych-jednotek-statu-a-d>

Ve sbírce listin obchodního rejstříku je uvedeno, že na společnost Karlovarská krajská nemocnice a.s., Bezručova 1190/19, 360 01 Karlovy Vary, IČO: 263 65 804, právní forma: akciová společnost, jako nástupnickou společnost, přešlo v důsledku fúze sloučením jmění zanikající společnosti Onkologická ambulance s.r.o., se sídlem Americká 139/3, Drahovice, 360 01 Karlovy Vary, IČO: 252 06 281, právní forma: společnost s ručením omezeným.

Projekt přeměny byl v obchodním rejstříku ve formě notářského zápisu NZ 326/2024 ze dne 10. 12. 2024 zveřejněn dne 15. 8. 2025.

Vzhledem k nevýznamnému dopadu přeměny na finanční situaci a výsledek hospodaření společnosti nebyly srovnávací údaje za minulé účetní období upravovány. Společnost považuje za vhodnější zachovat srovnávací údaje za minulé účetní období v původní podobě, neboť tato prezentace lépe naplňuje požadavek srovnatelnosti informací a je v souladu s principy uvedenými v Interpretaci NÚR I-30 Srovnatelnost informací za běžné a minulé účetní období v individuální účetní závěrce podnikatelů.

Kategorie účetní jednotky: Velká.

ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená účetní závěrka byla připravena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb. o účetnictví, s vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví a v souladu s Českými účetními standardy pro podnikatele č. 001–023.

Minulým obdobím se rozumí údaje k 31. 12. 2024, dopady přeměny jsou uvedeny v bodě 21 této přílohy účetní závěrky.

OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Způsoby oceňování, které společnost použila při sestavení účetní závěrky za rok 2025, jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek nad 60 tis. Kč v roce 2025 je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč v roce 2025 se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou. Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku byla stanovena na základě darovací smlouvy (v případě nového majetku), v případě používaného majetku dle ocenění odborným posudkem. Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace ze státního nebo jiného veřejného rozpočtu. Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba, úroky z úvěrů se účtují do nákladů. Drobný dlouhodobý hmotný majetek ve výši 20–40 tis. Kč eviduje účetní jednotka v položce B.II.2 Hmotné movité věci a jejich soubory.

Odpisování

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od – do)
Stavby	30–50
Stroje, přístroje a zařízení	5–20
Dopravní prostředky	6
Inventář	12–25
Drobný dlouhodobý hmotný majetek (20 001 – 40 000 Kč)	2

c) Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek jsou ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech, oceňují se jmenovitou hodnotou.

Dlouhodobý finanční majetek představují majetkové účasti.

Ocenění cenných papírů a podílů (majetkových účastí).

Společnost vlastní majetkové účasti, které při pořízení oceňuje pořizovací cenou a k rozvahovému dni metodou ekvivalence (protihodnotou). Metoda ekvivalence znamená, že pořizovací cena majetkové účasti je konci rozvahového dne upravována na hodnotu odpovídající míře účasti společnosti na vlastním kapitálu dceřiné společnosti. Rozdíl z přecenění je vykázán ve vlastním kapitálu v položce A.II.2.2 Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.

Společnost nebude sestavovat konsolidovanou účetní závěrku, a to pro nevýznamnost dceřiných společností podle § 22a odst. 3. Zákona o účetnictví 563/1991 Sb., bližší informace o výši jednotlivých podílů jsou uvedeny v bodě 1. DLOUHODOBÝ MAJETEK část c) dlouhodobý finanční majetek.

d) Zásoby

Zásoby v lékárně a na prodejnách jsou ve fyzické skladové evidenci oceňovány pořizovací cenou a následně jsou vyskladňovány dle metody FIFO (první cena pro ocenění přírůstku zásob se použije jako první cena pro ocenění úbytku zásob), tzn., pokud v rámci jednoho druhu zásob jsou při dodávkách nakoupeny zásoby za odchylné ceny a je na skladě více evidenčních karet na jeden druh materiálu, je jako první odepisován úbytek zásoby z nejstarší karty v evidenci.

Ostatní zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Sklad krevních výrobků na transfúzních stanicích je oceňován pořizovací cenou s použitím pevně stanovených cen.

e) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Při tvorbě a použití opravných položek se postupuje podle § 55 vyhlášky č. 500/2002 Sb. ve smyslu § 26 odst. 3 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví (viz 4. OPRAVNÉ POLOŽKY). Tvorba opravných položek se provádí na vrub nákladů na základě inventarizace.

f) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku krajského soudu v Plzni, který činí 220 374 000,- Kč. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny vklady akcionáře mimo základní kapitál.

g) Cizí zdroje

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

h) Finanční leasing

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

ch) Devizové operace a kurzové rozdíly

Krátkodobý finanční majetek, pohledávky a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách pevným kurzem stanoveným vždy k 1. pracovnímu dni měsíce a k rozvahovému dni byly oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

i) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu opravných položek z důvodu možného znehodnocení, které je ke dni sestavení účetní závěrky známo.

j) Daň z příjmů

Splatná daň

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Odložená daň

Odložená daň vychází ze všech přechodných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv sníženou o dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

k) Factoring

Společnost má uzavřenou smlouvu o úplatném postupování pohledávek. Na základě podmínek smlouvy s faktoringovou společností, společnost účtuje o tomto postupování pohledávek výsledkově. Postoupené pohledávky jsou v plné výši účtovány na vrub provozních nákladů (postoupení pohledávek) a související pohledávka za faktoringovou společností je účtována ve prospěch provozních výnosů (výnosy z postoupených pohledávek).

l) Klasifikace závazků

Společnost klasifikuje část závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

Společnost neeviduje závazkové vztahy (pohledávky a dluhy), které jsou kryty či podmíněny věcnými zárukami.

m) Odhady a reálná hodnota

Společnost nepoužívá u oceňování majetku a závazků oceňovací model reálné hodnoty.

Dohady (aktivní nebo pasivní) jsou zjišťovány zejména u vztahů se zdravotními pojišťovnami.

n) Dotace, dary a finanční výpomoci na krytí nákladů či na pořízení dlouhodobého majetku

Dotace, dary a finanční výpomoci na krytí nákladů jsou účtovány přímo do výnosů. Případné účelové peněžní dary, dotace či jiná forma podpory na pořízení dlouhodobého majetku snižují pořizovací cenu pořizovaného dlouhodobého majetku.

1. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

ROK 2025	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Zařazení a zúčtování dotací (-)	Konečný zůstatek
Software	7 327	525	1 300	0	6 552
Nedokončený nehmotný majetek	0	0	0	0	0
Celkem 2025	7 327	525	1 300	0	6 552

ROK 2024	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Zařazení a zúčtování dotací (-)	Konečný zůstatek
Software	6 803	796	272	0	7 327
Nedokončený nehmotný majetek	0	0	0	0	0
Celkem 2024	6 803	796	272	0	7 327

Oprávky (v tis. Kč)

ROK 2025	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Zařazení a zúčtování dotací (-)	Konečný zůstatek
Software	6 584	303	0	1 300	0	5 587
Celkem 2025	6 584	303	0	1 300	0	5 587

ROK 2024	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Zařazení a zúčtování dotací (-)	Konečný zůstatek
Software	6 543	313	0	272	0	6 584
Celkem 2024	6 543	313	0	272	0	6 584

b) dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

ROK 2025	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Zařazení a zúčtování dotací (-)	Konečný zůstatek
Pozemky	36 406	0	0	0	36 406
Stavby	37 799	0	0	0	37 799
Stroje, přístroje a zařízení	238 673	70 934	4 377	0	305 230
Dopravní prostředky	8 211	0	0	0	8 211
Drobný dlouhodobý hmotný majetek odepisovaný – DDHM nad 20 tis. Kč do 40 tis. Kč	18 224	2 674	591	0	20 307
Jiný dlouhodobý hmotný majetek neodepisovaný – umělecká díla	227	0	0	0	227
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek a poskytnuté zálohy	36	196 907	0	191 412*	5 531
Celkem 2025	339 576	270 515	4 968	191 412	413 711

* Z toho: 73 608 tis. Kč zařazení majetku a 117 804 tis. Kč snížení pořizovací ceny majetku o dotaci.

ROK 2024	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Zařazení a zúčtování dotací (-)	Konečný zůstatek
Pozemky	36 406	0	0	0	36 406
Stavby	37 799	0	0	0	37 799
Stroje, přístroje a zařízení	236 838	22 354	20 519	0	238 673
Dopravní prostředky	6 100	2 700	589	0	8 211
Drobný dlouhodobý hmotný majetek odepisovaný – DDHM nad 20 tis. Kč do 40 tis. Kč	19 037	1 104	1 917	0	18 224
Jiný dlouhodobý hmotný majetek neodepisovaný – umělecká díla	227	0	0	0	227
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek a poskytnuté zálohy	462	24 865	0	25 291	36
Celkem 2024	336 869	51 023	23 025	25 291	339 576

Oprávky (v tis. Kč)

ROK 2025	Počáteční zůstatek	Odpisy	Převody (-)	Vyřazení	Konečný zůstatek
Stavby	13 700	1 249	0	0	14 949
Stroje, přístroje a zařízení	128 420	16 055	0	4 377	140 098
Dopravní prostředky	4 029	876	0	0	4 905
Drobný dlouhodobý hmotný majetek odepisovaný – DDHM nad 20 tis. Kč do 40 tis. Kč	17 303	1 238	0	591	17 950
Celkem 2025	163 452	19 418	0	4 968	177 902

ROK 2024	Počáteční zůstatek	Odpisy	Převody (-)	Vyřazení	Konečný zůstatek
Stavby	12 452	1 248	0	0	13 700
Stroje, přístroje a zařízení	135 155	13 783	0	20 518	128 420
Dopravní prostředky	3 885	733	0	589	4 029
Drobný dlouhodobý hmotný majetek odepisovaný – DDHM nad 20 tis. Kč do 40 tis. Kč	18 111	1 109	0	1 917	17 303
Celkem 2024	169 603	16 873	0	23 024	163 452

K 31. 12. 2025 souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze je v pořizovacích cenách za 44 564 tis. Kč (v roce 2024 byla 44 715 tis. Kč).

c) dlouhodobý finanční majetek**Pořizovací cena (v tis. Kč)**

ROK 2025	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Snížení	Zvýšení	Konečný zůstatek
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba, oceňovací rozdíly k investicím	3 278	1 521	280	0	4 519
Celkem 2025	3 278	1 521	280	0	4 519

Pořizovací cena (v tis. Kč)

ROK 2024	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Snížení	Zvýšení	Konečný zůstatek
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba, oceňovací rozdíly k investicím	2 354	4 213	3 289	0	3 278
Celkem 2024	2 354	4 213	3 289	0	3 278

Jedná se o 100% podíly na dceřiných společnostech, a to:

v tis. Kč

Dceřina společnost	% podílu	Vlastní kapitál	Výsledek hospodaření	Bilanční suma
Chirurgie KV s.r.o. Náměstí Dr. Horákové 8, 360 01 Karlovy Vary	100	2 152	-280	3 153
KV praktik s.r.o. Bezručova 1098/10, 360 01 Karlovy Vary	100	2 367	1 109	3 701

Společnost nebude sestavovat konsolidovanou účetní závěrku, a to pro nevýznamnost dceřiných společností podle § 22a odst. 3. Zákona o účetnictví 563/1991 Sb.

2. ZÁSoby

V souladu s § 24 odst. 2, písm. z) ZDP účtuje organizace o likvidaci svých vybraných zásob jako o daňově uznatelných výdajích.

v tis. Kč

Zásoby	Materiál	Materiál	Zboží	Zboží
	2025	2024	2025	2024
Nespotřebované zásoby	75 421	56 675		
Léky, léčivé přípravky, krevní výrobky	16 274	13 764		
SZM, všeobecný mat., DDM, prádlo	243	170		
Potravin	1 124	1 066		
Zboží v lékárnách			6 792	7 692
Zboží na prodejnách			377	348
Ostatní (zásoby na cestě)	209	337	82	105
Celkem	93 271	72 012	7 251	8 145

3. POHLEDÁVKY

K 31. 12. 2025 účetní jednotka eviduje ve svém účetnictví pohledávky dlouhodobé plus krátkodobé bez opravných položek ve výši 740 976 tis. Kč (r. 2024 693 214 tis. Kč), z toho zejména:

- Pohledávky z obchodního styku ve výši 348 860 tis. Kč (r. 2024 324 825 tis. Kč).
- Dohadné účty aktivní ve výši 169 777 tis. Kč (r. 2024 139 310 tis. Kč)
- Jiné pohledávky ve výši 208 996 tis. Kč (r. 2024 11 241 tis. Kč, a z nich zejména:
 - motivační a náborové příspěvky od Karlovarského kraje ve výši 4 486 tis. Kč (rok 2024 6 523 tis. Kč),

- dotace na rezidenční místa od MZČR ve výši 3 926 tis. Kč (rok 2024 4 526 tis. Kč),
- dotace. OTE, a.s. (OZE ElektriKa) ve výši 88 tis. Kč a
- ostatní ve výši 496 tis. Kč (parkovné, pohledávky z pracovně právních vztahů, pohledávky na náhradu škody atd.).

Dotace NP Onko ve výši 200 000 tis. Kč, byla v roce 2025 přesunuta z dlouhodobých pohledávek do krátkodobých z důvodu očekávané platby v roce 2026.

Po splatnosti jsou pohledávky ve výši 27 053 tis. Kč (r. 2024 26 876 tis. Kč).

a) Pohledávky z obchodních vztahů

Pohledávky z obchodních vztahů k 31.12.2025 (v tis. Kč)

Celkem ROK 2025	348 860
z toho po splatnosti 1-180 dní	14 268
181-365 dnů	5 303
nad 365 dnů	7 482

Pohledávky z obchodních vztahů k 31.12.2024 (v tis. Kč)

Celkem ROK 2024	324 825
z toho po splatnosti 1-180 dní	17 519
181-365 dnů	1 399
nad 365 dnů	7 958

Po lhůtě splatnosti jsou pohledávky za nezdavotnické služby, cizinci a regulační poplatky.

V roce 2025 je největší podíl pohledávek z obchodních vztahů v celkové výši 284 335 tis. Kč je za zdravotními pojišťovnami. Z převážné většiny se jedná o pohledávky do lhůty splatnosti. Vojenská zdravotní pojišťovna má pohledávky po splatnosti za 11 214 tis. Kč, Oborová zdravotní pojišťovna má pohledávky po splatnosti za 357 tis. Kč, Česká průmyslová zdravotní pojišťovna má pohledávky po splatnosti za 60 tis. Kč, Všeobecná zdravotní pojišťovna má pohledávky po splatnosti za 515 tis. Kč a Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra má pohledávky po splatnosti za 101 tis. Kč.

V roce 2024 je největší podíl pohledávek z obchodních vztahů v celkové výši 264 595 tis. Kč je za zdravotními pojišťovnami. Z převážné většiny se jedná o pohledávky do lhůty splatnosti. Vojenská zdravotní pojišťovna má pohledávky po splatnosti za 10 279 tis. Kč a Oborová zdravotní pojišťovna má pohledávky po splatnosti za 278 tis. Kč.

b) Dlouhodobé pohledávky ostatní

Jiné dlouhodobé pohledávky za 8 744 tis. Kč, z toho za pronájem části podniku Nemocnice Sokolov s.r.o. 250 tis. Kč. Pronájem podniku smluvně zajištěn po dobu 20 let.

Dotace NP Onko ve výši 200 000 tis. Kč, byla v roce 2025 přesunuta z dlouhodobých pohledávek do krátkodobých z důvodu očekávané platby v roce 2026.

Společnost neeviduje pohledávky se splatností delší než 5 let.

Struktura dlouhodobých pohledávek (v tis. Kč):

Období	2025	2024
Dotace na rezidenční místa	6 684	6 835
Dotace na náborové příspěvky	685	4 181
Dotace na motivační příspěvky	1 080	1 080
Dlouhodobé jiné pohledávky	45	45
Pohledávky z pronájmu Nemos	250	262
Dotace na zlepšení onkologické péče	0	200 000
Celkem	8 744	212 403

c) Dohadné účty aktivní

Dohadné položky slouží pro vyúčtování zdravotní péče od zdravotních pojišťoven za období roku 2025 pro nemocnice Karlovy Vary a Cheb. U ostatních dohadných účtů aktivních se jedná o obecný dohad (odběratele).

v tis. Kč

Období	2025	2024
VZP	71 780	56 860
ČPZP	17 111	12 953
ZPMV	33 646	19 947
VOZP	16 837	23 818
OZP	28 284	23 928
Revírní ZP	338	2
ZP Škoda	20	302
Ostatní	1 761	1 500
Celkem	169 777	139 310

d) Factoring

Společnost má uzavřenou Smlouvu o postoupení souboru pohledávek č. 318/20/9903609269/KKN-VZP s Československou obchodní bankou, a.s. Společnost účtuje o tomto postupu pohledávek výsledkově. Postoupené pohledávky jsou v plné výši účtovány na vrub provozních nákladů a související pohledávka za faktoringovou společností je účtována ve prospěch provozních výnosů. Celková výše postoupených pohledávek byla 1 658 464 tis. Kč (r. 2024 1 313 663 tis. Kč) a celková výše výnosů z postoupených

pohledávek byla 1 658 464 tis. Kč (r. 2024 1 313 663 tis. Kč). Diskont související s postoupením pohledávek je účtován na vrub úrokových nákladů a v roce 2025 činil 4 292 tis. Kč (r. 2024 4 829 tis. Kč).

4. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv. Opravné položky k pohledávkám po lhůtě splatnosti: 61-90 dní ve výši 25 %, 91-180 dní ve výši 30 %, 181-365 dní ve výši 50 %, nad 365 dní 100 %. Kromě hlediska splatnosti jsou pohledávky posuzovány individuálně.

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč)

Opravné položky k:	Zůstatek k 1. 1. 2025	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2025
dlouhodobému majetku	0	0	0	0
zásobám	0	0	0	0
pohledávkám – zákonné	0	0	0	0
pohledávkám z obchodních vztahů	9 386	2 100	0	11 486
pohledávkám – ostatní	105	0	0	105

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč)

Opravné položky k:	Zůstatek k 1. 1. 2024	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2024
dlouhodobému majetku	0	0	0	0
zásobám	0	0	0	0
pohledávkám – zákonné	0	0	0	0
pohledávkám z obchodních vztahů	7 320	2 066	0	9 386
pohledávkám – ostatní	324	0	219	105

5. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Krátkodobý finanční majetek představují peněžní zůstatky na bankovních účtech ve výši 4 402 tis. Kč a pokladni hotovost 559 tis. Kč (v roce 2024 6 715 tis. Kč a 495 tis. Kč).

6. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

Závazky k úvěrovým institucím představují peněžní zůstatky kontokorentního úvěru UniCredit Bank ve výši 56 167 tis. Kč (v roce 2024 120 949 tis. Kč). Nákladový úrok související s poskytnutím úvěrů činil v roce 2025 4 466 tis. Kč (v roce 2024 6 952 tis. Kč).

7. OSTATNÍ AKTIVA

Náklady příštích období v r. 2025 (i v roce 2024) zahrnují zejména akontaci z leasingu, předplatné časopisů a tiskovin, pojištění majetku a odpovědnosti za škodu, služby pro oddělení a jsou účtovány do nákladů v období, do kterého věcně a časově náleží.

Příjmy příštích období se skládají z bonusů za nákup zboží a materiálu, peněžitých darů a služeb dle smluvního ujednání.

8. VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál společnosti se skládá z 219 ks akcií plně upsaných a splacených, se jmenovitou hodnotou 1 000 000,- Kč a 1 ks 1 374 000,- Kč.

V roce 2025 došlo k následujícím změnám účtů vlastního kapitálu (v tis. Kč)

	Zůstatek k 1. 1. 2025	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2025
Počet akcií (ks)	220	0	0	220
Základní kapitál	220 374	0	0	220 374
Emisní ážio	0	0	0	0
Příplatek do vlastního kapitálu	161 314	93 100	0	254 414
Ostatní kapitálové fondy	37 606	0	0	37 606
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků *	-6 743	1 521	280	-5 502
Sociální fond	0	0	0	0
Nerozdělený zisk minulých let	0	0	0	0
Neuhrazená ztráta z min. let	-272 477	0	62 694	-210 820
HV Běžného roku	62 694	37 535	-62 694	37 535

*Jedná se o dopad přecenění majetkové účasti společnosti Chirurgie K.V. s.r.o. na ekvivalenci (pořizovací cena 8 142 tis. Kč), výše vlastního kapitálu k rozvahovému dni 2 152 tis. Kč, KV Praktik s.r.o. (pořizovací cena 1 880 tis. Kč), výše vlastního kapitálu k rozvahovému dni 2 367 tis. Kč.

Zisk účetního období bude navržen na úhradu neuhrazené ztráty z minulých let.

9. REZERVY

V roce 2025 byla odúčtována rezerva na nevyúčtovanou dovolenou r. 2024 ve výši 11 205 tis. Kč, zaúčtována rezerva na nevyčerpanou dovolenou r. 2025 ve výši 13 533 tis. Kč dále byla zaúčtována rezerva na mimořádné odměny r. 2025 ve výši 20 070 tis. Kč a rezerva na daň z příjmů ve výši 11 137 tis. Kč.

10. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Dlouhodobé závazky za 37 252 tis. Kč (r. 2024 47 918 tis. Kč), z toho přijaté zálohy za předplacené nájemné na hemodialýzu od firmy Fresenius 17 365 tis. Kč (r. 2024 21 151 tis. Kč). Na základě smlouvy o postoupení pohledávek č. 159/20/21594/21594/ENESA-KKN/CZK uzavřené dne 28. 02. 2019 postoupila ENESA a.s. své pohledávky vůči KKN na Československou obchodní banku, a.s. a KKN eviduje dlouhodobé závazky ve výši 19 884 tis. Kč (r. 2024 26 763 tis. Kč).

Statutární orgán za účetní období nepodepsal žádné směnky a ani neručí za závazky třetích osob a jeho aktiva nejsou zastavena ve prospěch třetích osob.

11. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2025 měla společnost krátkodobé závazky za 688 061 tis. Kč (r. 2024 701 391 tis. Kč). Z toho z obchodních vztahů ve výši 356 564 tis. Kč (r. 2024 194 244 tis. Kč) a dále jiné závazky ve výši 1 039 tis. Kč (r. 2024 912 tis. Kč). Celkem po lhůtě splatnosti za 45 363 tis. Kč (r. 2024 3 506 tis. Kč).

Závazky z obchodních vztahů k 31. 12. 2025 (v tis. Kč)

Celkem ROK 2025	356 564
z toho po splatnosti 1–180 dní	45 339
181–365 dnů	17
nad 365 dnů	7

Závazky z obchodních vztahů k 31. 12. 2024 (v tis. Kč)

Celkem ROK 2024	194 244
z toho po splatnosti 1–180 dní	3 092
181–365 dnů	361
nad 365 dnů	53

Společnost v položkách „C.II.8.1. Závazky ke společníkům“ a „C.I.9.1. Závazky ke společníkům“ neeviduje žádné závazky.

a) Dohadné účty pasivní

Dohadné položky představují vyúčtování zdravotní péče za období roku 2025 pro nemocnice Karlovy Vary a Cheb. U ostatních dohadných účtů pasivních se jedná o dohad nákladů k nevyúčtovaným zálohám r. 2025 nebo k fakturám, které ještě mohou dojít (např. při odsouhlasení závazků).

v tis. Kč

Období	2025	2024
VZP	0	0
ČPZP	1 210	0
ZPMV	33	75
OZP	0	0
VOZP	0	0
Ostatní	4 456	4 971
Celkem	5 699	5 046

b) Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

K datu závěrky společnost eviduje splatné závazky pojistného na sociální zabezpečení ve výši 33 843 tis. Kč (r. 2024 32 686 tis. Kč) a závazky na veřejné zdravotní pojištění ve výši 15 924 tis. Kč (r. 2024 15 313 tis. Kč). Žádný z těchto závazků není po lhůtě splatnosti.

c) Stát – daňové závazky a dotace

Daňové závazky činí 121 999 tis. Kč (r. 2024 239 679 tis. Kč), daňová pohledávka činí 2 tis. Kč (r. 2024 0,- Kč) a představují:

- zálohovou a srážkovou daň u daně z příjmů FO ve výši 13 063 tis. Kč (r. 2024 12 731 tis. Kč),
- daň z přidané hodnoty ve výši 5 437 tis. Kč (r. 2024 pohledávka 766 tis. Kč) a
- závazek z titulu dotace ve výši 103 499 tis. Kč. (r. 2024 226 182 tis. Kč).

Žádné z těchto závazků nejsou po lhůtě splatnosti. Společnost při uplatňování nároku na odpočet daně z přidané hodnoty postupuje v souladu s § 76 zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty a aplikuje krácení koeficient. Neodpočitatelná část DPH, vyplývající z jeho použití, je účtována jako součást ostatních provozních nákladů a za rok 2025 činila 126 633 tis. Kč (r. 2024 120 088 tis. Kč).

Dotace

Společnost účtuje o majetku pořízeného z dotací následovně – ocenění dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku a technického zhodnocení se snížilo o dotaci poskytnutou na pořízení majetku.

Ostatní dotace poskytnuté na neinvestiční účely se účtují ve věcné a časové souvislosti ve prospěch příslušného výnosového účtu a jsou součástí Jiných provozních výnosů.

Celková struktura závazků z dotací činí (v tis. Kč):

Období	2025	2024
Dotace od kraje – náborový příspěvek a motivační příspěvek	8 410	13 070
Dotace na rezidenční místa	10 610	11 361
Dotace OP ONKO	82 646	200 000
Dotace od kraje na odborné konference	1 804	1 740
Ostatní dotace	29	11
Celkem	103 499	226 182

V roce 2025 došlo k využití dotace NP ONKO ve výši 117 354 tis. Kč, které snížilo pořizovací cenu majetku (v r. 2024 0 Kč).

Čerpání (využití) dotací na úhradu provozních nákladů je ve výši (v tis. Kč):

Období	2025	2024
Dotace od kraje – náborový příspěvek a motivační příspěvek	11 464	9 647
Dotace na rezidenční místa	4 307	7 654
Dotace od kraje – Konference SPIS peer	100	0
Dotace od kraje – V. Multiooborové sympozium „Bolesti hlavy“	40	0
Dotace od kraje – akce Konference IZS	100	0
Dotace od Města Františkovy Lázně – Konference SPIS peer	10	0
Roche s.r.o. – vzdělávací grant	0	44
TEVA Pharmaceuticals CR, s.r.o. – V. Multiooborové sympozium „Bolesti hlavy“	35	0
Dotace OTE, a.s. – OZE Električka	462	0
Ostatní	58	90
Celkem	16 576	17 435

12. OSTATNÍ PASIVA

Výdaje příštích období zahrnují energie, telefony, materiál, nájemné a jsou účtovány do nákladů v období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období zahrnují nájemné placené předem, jsou účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

13. SPLATNÁ A ODLOŽENÁ DAŇ Z PŘÍJMŮ

Splatná daň

Společnost vykazuje za účetní období zisk a v roce 2025 nezaplatila žádné zálohy na dani z příjmů.

Na základě předběžné kalkulace společnost vyčíslila daň následovně

V tis. Kč	Rok 2024
Zisk (Ztráta) před zdaněním	62 694
Rozdíly mezi účetními a daňovým odpisy	-16 859
Tvorba a zaúčtování opravných položek, rezerv	3 978
Ostatní (sociální náklady, manka a škody, ostatní služby, pokuty a penále)	164

Odpis pohledávek	2 005
Náklady na reprezentaci	1 050
Rozdíl mezi odpisy HM a NM uplatněné v účet. Převyšující odpisy tohoto majetku	15 460
Základ daně před úpravou	68 492
Odečet daňové ztráty	-65 008
Základ daně po úpravě	3 484
Sazba daně z příjmů 21 %	731
Sleva na dani	-731
Splatná daň	0

V tis. Kč	Rok 2025
Zisk (Ztráta) před zdaněním	48 672
Rozdíly mezi účetními a daňovým odpisy	-16 859
Tvorba a zaúčtování opravných položek	2 100
Tvorba a zaúčtování ostatních rezerv	22 398
Ostatní (sociální náklady, manka a škody, ostatní služby, pokuty a penále)	1 534
Odpis pohledávek	2 746
Náklady na reprezentaci	1 263
Základ daně	56 658
Sazba daně z příjmů 21 %	11 898
Sleva na dani	-761
Splatná daň	11 137

Odložená daň

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč)

Rok 2025

Položky odložené daně	Daňová sazba	Základ 2025	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	21 %	108 487	22 782	0
Odložená daň k opravným položkám k zásobám	21 %	0	0	0
Rezerva na nevyčerpanou dovolenou	21 %	13 533	2 841	0
Rezerva na výplatu mimořádných odměn	21 %	20 070	4 215	0
Odložená daň z neuplatněných daňových ztrát minulých let	21 %	0	0	0

Rok 2024

Položky odložené daně	Daňová sazba	Základ 2024	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	21 %	130 542	27 414	0
Odložená daň k opravným položkám k zásobám	21 %	0	0	0
Rezerva na nevyčerpanou dovolenou	21 %	11 205	2 353	0
Odložená daň z neuplatněných daňových ztrát minulých let	21 %	0	0	0

V roce 2015 účetní jednotka pozastavila daňové odpisy a v roce 2025 toto pozastavení zrušila a byly uplatněny daňové odpisy ve výši 37 508 tis. Kč. Odložená daňová pohledávka vzniklá rozdílem mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku, rezervami na nevyčerpanou dovolenou a na výplatu mimořádných odměn. Celkem činí odložená daňová pohledávka za rok 2025 29 838 tis. Kč (r. 2024 29 767 tis. Kč). Rozdíl mezi účetní (194 610 tis. Kč) a daňovou (303 097 tis. Kč) zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku je 108 487 tis. Kč.

O odložené daňové pohledávce společnost neúčtuje, protože není reálný předpoklad o jejím zpětném uplatnění v dalším období.

14. LEASING

Společnost má najatý dlouhodobý majetek na finanční leasing, o kterém se účtuje na rozvahových účtech o akontaci a podrozvahových účtech o zůstatku nesplacených splátek (v tis. Kč)

Rok 2025

Popis	Termíny/ Podmínky	Výše nájemného v roce 2025	Nesplacený zůstatek	Pořizovací cena
Renault Master	60 měsíců	93	0	1 320
Celkem		93	0	1 320

Rok 2024

Popis	Termíny/ Podmínky	Výše nájemného v roce 2024	Nesplacený zůstatek	Pořizovací cena
Renault Master	60 měsíců	263	94	1 320
Celkem		263	94	1 320

15. VÝNOSY

Převážná část tržeb z prodeje výrobků a služeb společnosti ve výši 2 961 397 tis. Kč (r. 2024 2 764 107 tis. Kč) za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 je soustředěna na poskytování zdravotnických služeb. Výnosy od zdravotních pojišťoven činí 2 736 962 tis. Kč (r. 2024 2 518 002 tis. Kč), dohadné položky zdravotní péče ve výši 29 296 tis. Kč (r. 2024 51 697 tis. Kč) a regulační poplatky vybírané od pacientů 4 827 tis. Kč (r. 2024 4 959 tis. Kč). Smlouva o poskytování zdravotních služeb, pohotovostních služeb, činností sociální sestry a onkologického registru jako služeb obecného hospodářského zájmu společnosti KKN a.s. je ve výši 99 695 tis. Kč (r. 2024 99 393 tis. Kč – jen zdravotní služby). Úhrada nákladů nehrazených z veřejného zdravotního pojištění – prevence TBC od KK je ve výši 924 tis. Kč (r. 2024 837 tis. Kč). Dále tato položka zahrnuje odměny za správu a údržbu nemovitého majetku Karlovarského kraje na základě smlouvy ev. č. KK01978/2020 ve výši 36 779 tis. Kč (r. 2024 34 090 tis. Kč). Zbylé tržby ve výši 52 914 tis. Kč (r. 2024 55 129 tis. Kč) jsou tvořeny zejména výnosy z podnájmu, tržbami za stravu zaměstnanců, zdravotními službami samoplátcům či cizincům, nadstandardními službami občanům a ostatními službami.

Společnost neeviduje další jednotlivé položky výnosů a nákladů, které by byly mimořádné svým objemem nebo původem.

Společnost nepodává informace o rozčlenění tržeb z prodeje zboží, výrobků a služeb podle kategorií činností a podle zeměpisných trhů vzhledem k tomu, že tyto kategorie (poskytování zdravotnických služeb) a trhy (tuzemsko) se mezi sebou neliší.

Výnosy za pojišťovnami a prodej zboží v tis. Kč

	Rok 2025	Rok 2024
Výkony VZP	1 959 237	1 806 960
Výkony ČPZP	179 753	144 325
Výkony MVČR	271 088	259 559
Výkony VOZP	191 117	186 123
Výkony OZP	134 678	119 576
Výkony Revírní ZP	585	1 095

Výkony ZP Škoda	504	364
Tržby lékárna – pojišťovny	71 358	69 952
Tržby lékárna – ostatní	30 310	30 045
Tržby za zboží	27 121	24 720

16. OSOBNÍ NÁKLADY

Meziroční nárůst osobních nákladů mezi roky 2024 a 2025 je o 119 369 tis. Kč. Z důvodu nutnosti stabilizace lékařského a středního zdravotního personálu došlo k navýšení mzdových nákladů u této kategorie, taktéž navýšení vyplácení náborových a motivačních příspěvků.

V roce 2025 společnost vyplatila členům představenstva 6 132 tis. Kč (r. 2024 6 579 tis. Kč) a dozorčí radě celkem 328 tis. Kč (r. 2024 385 tis. Kč).

Členové představenstva a dozorčí rada jsou odměňováni na základě „Smlouvy o výkonu funkce člena“. Toto je účtováno jako daňové mzdové náklady. Odvádí se záloha na daň a zdravotní pojištění ve stejném režimu jako standardní mzdy. Členům orgánů nebyly poskytnuty žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry nebo jiná plnění.

Karlovarský kraj poskytl v roce 2025 finanční podporu ve formě účelové dotace – náborový a motivační příspěvek na podporu a stabilizaci personálního zabezpečení zdravotních služeb ve výši 14 357 tis. Kč.

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč)

	Osobní náklady 2024	Osobní náklady 2025
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	1 625	1 682
Mzdy	1 285 522	1 371 691
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	416 662	448 163
Zákonné sociální náklady	4 387	5 456
Stipendia, studijní příspěvky apod.	1	629
Osobní náklady celkem	1 706 571	1 825 939

Rozčlenění zaměstnanců podle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet zaměstnanců 2024	Průměrný přepočtený počet zaměstnanců 2025
Lékaři	256,923	263,808
Farmaceuti	5,186	5,021
Sestry, porodní asistentky	564,734	575,330
Ostatní zdravotničtí odborní pracovníci	111,141	118,309

Zdravotničtí pracovníci specializovaní	38,316	42,324
Zdravotničtí pracovníci pracující pod dohledem	361,858	376,031
THP	122,988	133,810
Dělníci včetně uklízeček	163,498	166,904
Celkem KKN a.s.	1 624,644	1 681,537

17. ODVODY Z MEZD

Předepsané závazky ze sociálního zabezpečení, zdravotního pojištění a daňové závazky za měsíc prosinec 2025 vůči státu byly uhrazeny v průběhu měsíce ledna 2026.

v tis. Kč

ODVODY	PŘEDPIS	ZAPLACENO	Datum úhrady
Sociální pojištění	33 843	33 843	16.01.2026
Zdravotní pojištění	15 924	15 924	16.01.2026
Daň z příjmů	13 065	13 065	16.01.2026

18. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

V účetním období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídící pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy a jiné výhody.

Významné transakce za spřízněnými osobami (Karlovarský kraj):

Evidované závazky vůči Karlovarskému kraji k 31. 12. 2025 byly ve výši 44 508 tis. Kč z toho 44 503 tis. Kč pohledávku z titulu nájemní smlouvy, ev. č. KK 01312/2014–00 ze dne 30. 05. 2014 dle faktury 202500075 a závazek ve výši 5 tis. Kč za telefony 12/2025 (faktura 202600022).

Evidované pohledávky vůči Karlovarskému kraji k 31. 12. 2025 za 43 052 tis. Kč z toho 42 829 tis. Kč pohledávku z titulu specifikovaném v dodatku č. 1 ze dne 5. 11. 2021 ke smlouvě o správě a údržbě nemovitého majetku, ev. č. KK 01978/2020 ze dne 8. 9. 2020 dle faktur 25200968, 25200967. Další pohledávka ve výši 217 tis. Kč je za náklady nehranené z veřejného zdravotního pojištění za IV. čtvrtletí 2025 na prevenci TBC (faktura 25400304) a pohledávka ve výši 6 tis. Kč je za vyúčtování el. energie za prosinec 2025 - Datové centrum (faktura 25600783)

V měsíci březnu 2026 organizace provedla vzájemný zápočet pohledávek a závazků. Po provedení zápočtu vzájemných pohledávek vznikla Karlovarskému kraji vůči společnosti KKN pohledávka ve výši 1 674 tis. Kč. Výpisem usnesení jednání Rady KK č. RK 173/02/26 ze dne 18.02.2026 došlo k posunutí splatnosti závazku KKN a.s. ve výši 1 674 tis. Kč v termínu do 30. 06. 2026.

Evidované závazky vůči Zdravotnické záchranné službě Karlovarského kraje k 31. 12. 2025 nebyly žádné, pohledávky vůči Zdravotnické záchranné službě Karlovarského kraje k 31. 12. 2025 činily 166 tis. Kč (faktury dle Smlouvy za služby za výjezdové stanoviště Cheb, spotřebu el. energie, vodné, stočné a za prodej léků). Všechny pohledávkové faktury byly uhrazeny v měsíci lednu 2026.

19. SOUDNÍ SPORY

V současné době probíhá několik soudních sporů, ve kterých je společnost žalována o náhradu škody, případná škoda bude kryta z pojištění odpovědnosti. Níže jsou uvedené soudní spory, výsledky sporů není možno predikovat.

Soudní spory KKN pasivní		
Odpůrce	Výše podmíněných závazků	
	k 31. 12. 2025	k 20.5.2026
Bubancová Nikola (náhrada nemajetkové újmy)	488 800,- Kč	488 800,- Kč
Monari Eliška	0,- Kč	Doposud nevyčíslena
Fayssal Hussein	0,- Kč	622 300,- Kč
Ing. Georgij Ponimatkin	0,- Kč	Doposud nevyčíslena
Pavla Čelínáková	0,- Kč	500 000,- Kč
Celkem	488 800,- Kč	1 611 100,- Kč

Soudní spory KKN aktivní		
Odpůrce	Výše pohledávek	
	k 31.12.2025	k 20.05.2026
Pavel Kučera	185 968,69 Kč	185 968,69 Kč
PharmDr. Karel Slezák	402 660,- Kč	402 660,- Kč
Celkem	588 628,69 Kč	588 628,69 Kč

20. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI A NEPŘETRŽITÉ TRVÁNÍ PODNIKU

Dne 06.02.2026 (a to konkrétně v návaznosti na usnesení zastupitelstva Karlovarského kraje) jsme na základě smlouvy o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál dostali částku ve výši 18 900 000,- Kč. Dále dne 12. 03. 2026 (a to konkrétně v návaznosti na usnesení zastupitelstva Karlovarského kraje) jsme na základě smlouvy o poskytování zdravotních služeb, pohotovostních služeb, činnosti sociální sestry onkologického registru jako služeb obecného hospodářského zájmu společnosti dostali částku ve výši 50 000 000,- Kč a na základě smlouvy o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál částku ve výši 150 000 000,- Kč.

Vedení společnosti na základě vyhodnocení všech aktuálně dostupných informací dospělo k závěru, že předpoklad nepřetržitého trvání společnosti (going concern) není ohrožen. Při tomto hodnocení zohlednilo zejména dlouhodobě stabilní systém financování zdravotních služeb z veřejného zdravotního pojištění, očekávaný vývoj hospodaření společnosti, stav peněžních toků, schopnost společnosti plnit své splatné závazky a finanční podporu poskytovanou akcionářem v oblasti investičního rozvoje a obnovy majetku.

Společnost současně vykazuje kladný vlastní kapitál, nevykazuje známky úpadku ani platební neschopnosti a plní své závazky v běžných lhůtách splatnosti. Vedení společnosti rovněž posoudilo střednědobý finanční výhled a nepředpokládá existenci skutečností, které by mohly významně zpochybnit schopnost společnosti pokračovat v činnosti po dobu nejméně dvanácti měsíců od rozvahového dne.

Při tomto posouzení byla zohledněna také skutečnost, že společnost zajišťuje poskytování zdravotních služeb zásadního významu pro obyvatele Karlovarského kraje a že její akcionář dlouhodobě podporuje rozvoj společnosti zejména prostřednictvím financování významných investičních projektů a obnovy zdravotnické infrastruktury. Tyto skutečnosti posilují stabilitu společnosti a její schopnost dlouhodobě pokračovat ve své činnosti.

21. DOPADY FÚZE

Aktiva náležející společnosti Onkologická ambulance s.r.o., která tvořila součást obchodního jmění a která dle projektu přeměny formou fúze sloučením přešla na Karlovarskou krajskou nemocnici a.s., byla převzata do zahajovací rozvahy Karlovarské krajské nemocnice a.s. Bilanční položky reprezentující aktiva Onkologické ambulance s.r.o. byly sloučeny/sečteny s odpovídajícími bilančními položkami Karlovarské krajské nemocnice a.s.

Cizí zdroje náležející společnosti Onkologická ambulance s.r.o., které tvořily součást obchodního jmění a které dle projektu přeměny formou fúze sloučením přešly na Karlovarskou krajskou nemocnici a.s., byly převzaty do zahajovací rozvahy Karlovarské krajské nemocnice a.s. Bilanční položky reprezentující pasiva Onkologické ambulance s.r.o. byly sloučeny/sečteny s odpovídajícími bilančními položkami Karlovarské krajské nemocnice a.s.

V důsledku fúze sloučením nedošlo ke změně výše základního kapitálu Karlovarské krajské nemocnice a základní kapitál Karlovarské krajské nemocnice a.s. činí k 31. 12. 2025 220 374 tis. Kč. Vzhledem ke skutečnosti, že při fúzi sloučením nedochází ke zvýšení základního kapitálu Karlovarské krajské nemocnice a.s. ze jmění Onkologické ambulance s.r.o., nebyla Onkologická ambulance s.r.o. povinna nechat ocenit své jmění posudkem znalce ve smyslu § 73 odst. 1 zákona č. 125/2008 o přeměnách obchodních společností a družstev, ve znění pozdějších předpisů.

V rámci Přeměny byly provedeny následující eliminace:

- Eliminace přecenění podílu společnosti Onkologická ambulance s.r.o. metodou ekvivalence v konečné účetní závěrce nástupnické společnosti ve výši 1 192 tis. Kč
- Eliminace hodnoty podílu Onkologické ambulance s.r.o. vůči jejímu vlastnímu kapitálu ve výši 1 192 tis. Kč. Výsledek hospodaření běžného účetního období Onkologické ambulance s.r.o. ve výši -193 tis. Kč byl převeden do položky A.IV.1 Nerozdělený zisk min let nebo neuhrazená ztráta min let (+/-). Převedení zbylé části vlastního kapitálu Onkologické ambulance s.r.o. v záporné výši 1 038 z této eliminace byla převedena do položky A.IV.1 Nerozdělený zisk min let nebo neuhrazená ztráta min let (+/-)
- Eliminace vzájemných pohledávek a závazků z obchodních vztahů ve výši 3 700 Kč
- Převedení výsledku hospodaření Karlovarské krajské nemocnice a.s. za rok 2024 do položky A.IV.1 Nerozdělený zisk min let nebo neuhrazená ztráta min let (+/-) ve výši 62 694 tis. Kč

Karlovarská krajská nemocnice a.s. vykazuje v zahajovací rozvaze složky vlastního kapitálu v celkové hodnotě 201 729 tis. Kč, a to v následující struktuře:

tis. Kč	KKN a.s. (KUZ)	OA s.r.o. (KUZ)	Celkem	Eliminace přecenění metodou ekvivalence	Eliminace podílu	Převod VH KKN a.s. za rok 2024	Stav VK k 1.1.2025
Základní kapitál	220 374	100	220 474		-100		220 374
Ostatní kapitálové fondy	198 920	1 570	200 490		-1 570		198 920
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-7 935		-7 935	1 192			-6 743
Ostatní rezervní fondy		58	58		-58		0
Nerozdělený zisk ML/ Neuhrazená ztráta ML	-272 477	-1 381	-273 858		343	62 693	-210 822
Výsledek hospodaření běžného účetního období (rok 2024)	62 693	-193	62 500		193	-62 693	0
Vlastní kapitál celkem	201 575	154	201 729	1 192	-1 192	0	201 729

Pozn.: KUZ – Konečná účetní závěrka, KKN a.s. – Karlovarská krajská nemocnice a.s., OA s.r.o. – Onkologická ambulance s.r.o., VH – Výsledek hospodaření, VK – Vlastní kapitál

22. DOPADY FORENZNÍHO AUDITU

Na základě úkolu Rady Karlovarského kraje byl realizován forenzní audit Karlovarské krajské nemocnice a.s. Zpracovatel, vybraný na základě veřejné zakázky, byl následně pověřen KKN v souladu s podmínkami Smlouvy ze dne 20. 5. 2025 k provedení služeb zahrnujících forenzní služby, finančně-analytické služby a personální a mzdový audit. Rozsah prověřovaného období byl stanoven od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2024, přičemž práce byly provedeny v termínu od 16. 6. 2025 do 21. 7. 2025. Finální verze zprávy byla vydána dne 8. 8. 2025 po zapracování připomínek KKN k návrhu zprávy.

Shrnutí hlavních zjištění

Forenzní audit identifikoval zejména nedostatky v oblasti veřejných zakázek, nákupních procesů, skladového hospodářství, controllingu, finančního řízení a personálně-mzdové oblasti.

V oblasti veřejných zakázek zpracovatel upozornil na případy možného dělení zakázek a realizace opakovaných objednávek bez odpovídajícího zadávacího řízení podle zákona o zadávání veřejných zakázek. Audit současně upozornil na absenci dlouhodobého plánu veřejných zakázek a investičních potřeb, což mohlo vést k omezené předvídatelnosti a méně efektivnímu řízení prostředků společnosti.

Další zjištění se týkala nákupních procesů a dodavatelských vztahů. V některých oblastech nebyly k dispozici účinné smlouvy, nákupy probíhaly formou ad hoc objednávek bez jednotných pravidel, smluvních cen či dostatečné zpětné kontroly. U konsignačních skladů byly identifikovány nedostatky ve smluvním nastavení a u obrátových bonusů absence úplné evidence a kontrolních mechanismů.

V ekonomické oblasti audit konstatoval absenci plnohodnotného controllingu, finančního plánování a využívání KPI. Nebyl využíván jednotný systém průběžného vyhodnocování ekonomických a produkčních ukazatelů. Současně byla identifikována decentralizovaná evidence zásob bez průběžného sledování a vyšší závislost společnosti na externím financování.

V personální a mzdové oblasti byla identifikována rizika zejména v oblasti osobních příplatků, přesčasové práce, souběhů úvazků, příslužeb, konkurenční činnosti a personálního plánování. Audit upozornil na potřebu sjednocení pravidel, posílení kontrolních mechanismů a vyšší transparentnosti procesů.

Přijatá opatření a stav řešení

Na základě závěrů auditu byla v Karlovarské krajské nemocnici a.s. přijata soustava nápravných opatření zaměřených na odstranění identifikovaných nedostatků, posílení kontrolního prostředí a zvýšení transparentnosti řízení společnosti.

V oblasti veřejných zakázek byl vytvořen plán veřejných zakázek a současně investiční plán zahrnující priority požadovaných investic. Byl rovněž zpracován finanční plán FP2026 a střednědobý podnikatelský plán společnosti, které vytvářejí rámec pro transparentní a systematické řízení prostředků KKN.

Ve skladovém hospodářství byla zahájena opatření vedoucí k lepší evidenci a kontrole zásob, propojení informačních systémů a revizi smluvních vztahů u konsignačních skladů. Současně byla nastavena opatření směřující k vyšší kontrole dodavatelských vztahů.

V ekonomické oblasti byla zavedena controllingová funkce a pravidelný reporting v prostředí Power BI. Reporting nově umožňuje sledovat ekonomické i produkční ukazatele a plnění KPI jednotlivých útvarů.

V personální oblasti byla přijata opatření ke sjednocení pravidel pro osobní příplatky, mimořádné odměny, přesčasy, souběhy úvazků, příslužby, konkurenční činnost a personální plánování. Cílem opatření bylo posílení transparentnosti, právní jistoty a kontrolních mechanismů.

Přijatá opatření byla promítnuta do interních směrnic, procesů a každodenní praxe společnosti. Auditní náměty a opatření jsou považována za splněná nebo uvedená do praxe. Navazující kroky již představují zejména rozvojové aktivity zaměřené na dlouhodobé zvyšování efektivity, kvality řízení a stability společnosti.

Opatření i stav jejich plnění byly průběžně a opakovaně prezentovány Valné hromadě společnosti i zastupitelům Karlovarského kraje, včetně informací o realizovaných krocích, průběhu implementace a navazujících rozvojových aktivitách.

23. OSTATNÍ

Smluvní odměna auditorovi za povinný audit roční účetní závěrky je ve výši 225 tis. Kč bez DPH (r. 2024 186 tis. Kč bez DPH) a 13 tis. Kč bez DPH měsíčně za průběžný audit, v roce 2025 byla celková odměna za průběžný audit ve výši 156 tis. Kč bez DPH (r. 2024 156 tis. Kč bez DPH), smluvní odměna za provedení auditu na zajištění spolupráce pohotovostních služeb a vyrovnávací platby k plnění veřejné služby ve výši 94 tis. Kč bez DPH (r. 2024 94 tis. Kč bez DPH). Společností Deloitte Advisory s.r.o. byly provedeny forenzní a analytické služby dle smlouvy ze dne 20. 5. 2025 ve výši 2 904 tis. Kč bez DPH.

Statutární orgány společnosti Karlovarská krajská nemocnice a.s. (dále jen „Nástupnická společnost“) a společnosti Onkologická ambulance s.r.o. (dále jen „Zanikající společnost“), Nástupnická společnost a Zanikající společnost přijaly záměr fúze sloučením, v důsledku, kterého dojde ke zrušení Zanikající společnosti bez likvidace, ta zanikla a jmění Zanikající společnosti přešlo na Nástupnickou společnost jako univerzálního právního nástupce Zanikající společnosti. Nástupnická společnost převzala veškeré jmění Zanikající společnosti.

Zahajovací rozvaha Nástupnické společnosti byla sestavena k rozhodnému dni fúze sloučením, který byl stanoven na 1. ledna 2025 na základě řádných auditovaných konečných účetních závěrek Nástupnické společnosti a Zanikající společnosti ke dni 31. prosince 2024.

24. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Ve výkazu zahrnujeme do peněžních toků a ekvivalentů položky rozvahy C.IV. Peněžní prostředky, tedy peněžní prostředky v pokladně, ceniny a peněžní prostředky na bankovních účtech.

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompenzované. Peněžní toky související s přijatými a vyplacenými úroky, s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku, a s přijatými podíly na zisku se zahrnou do provozní činnosti. Peněžní toky související s vyplacenými úroky zahrnovanými do ocenění dlouhodobého majetku se zahrnují do investiční činnosti a vykazují se v rámci této činnosti jako samostatná položka.

Sestaveno dne

Podpis statutárního orgánu
účetní jednotky:

Osoba odpovědná za
účetnictví
(jméno, podpis):

Osoba odpovědná za účetní
závěrku (jméno, podpis):

MUDr. Jiří Štefan, MBA

Bc. Hana Lukšová

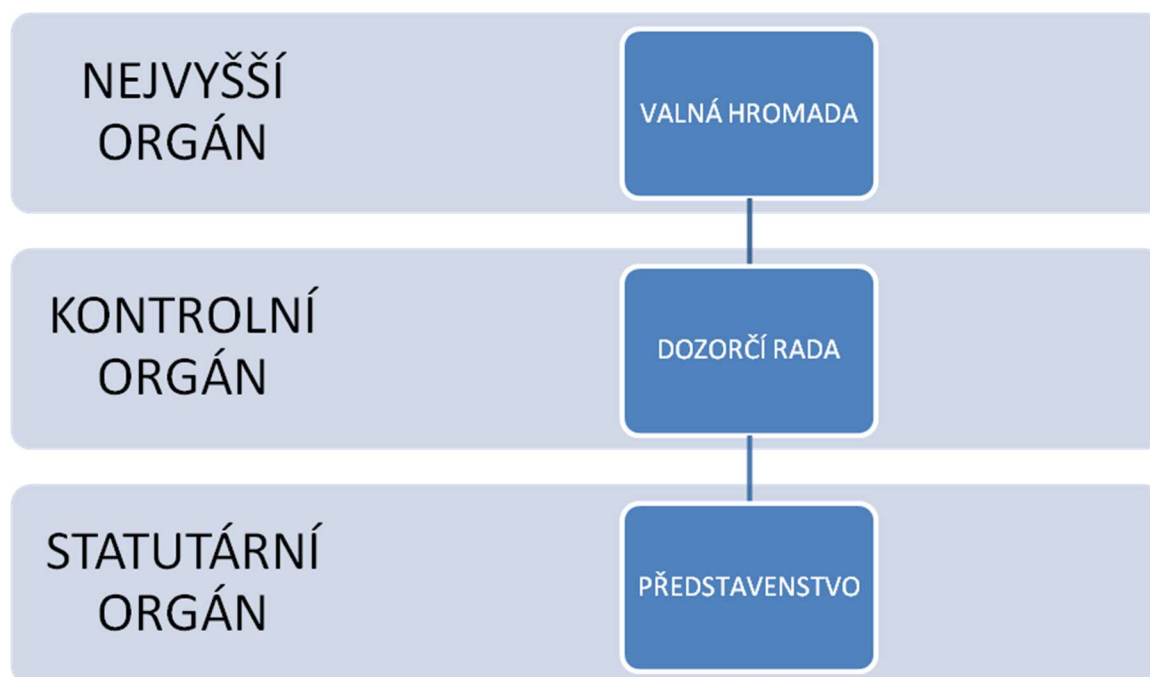
Ing. Jiří Tvrdík, MBA

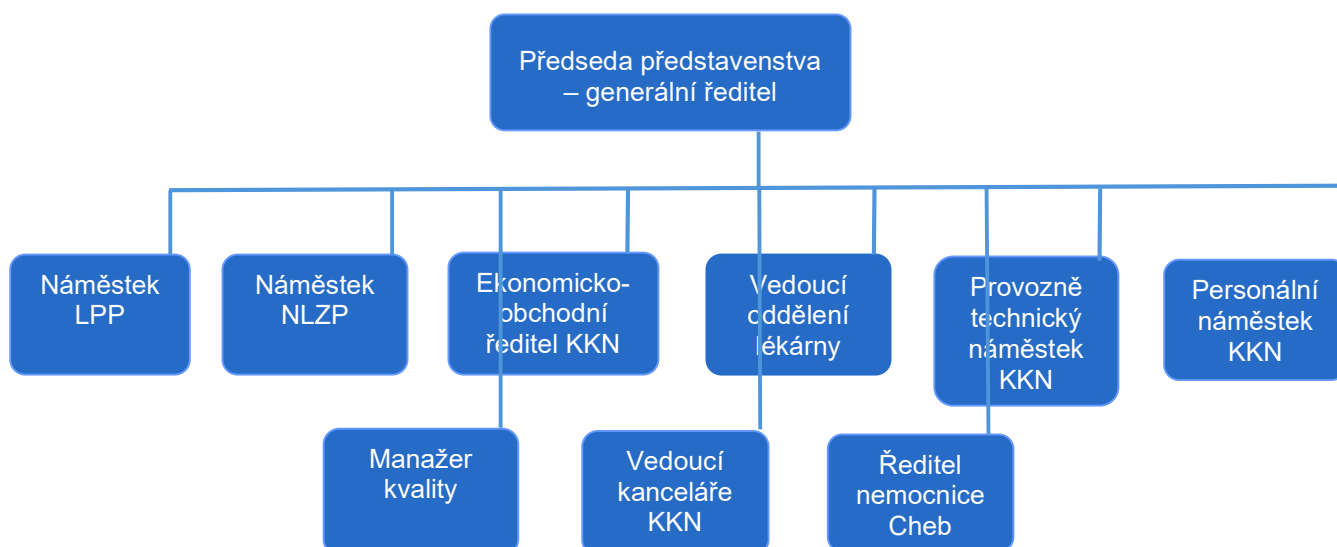
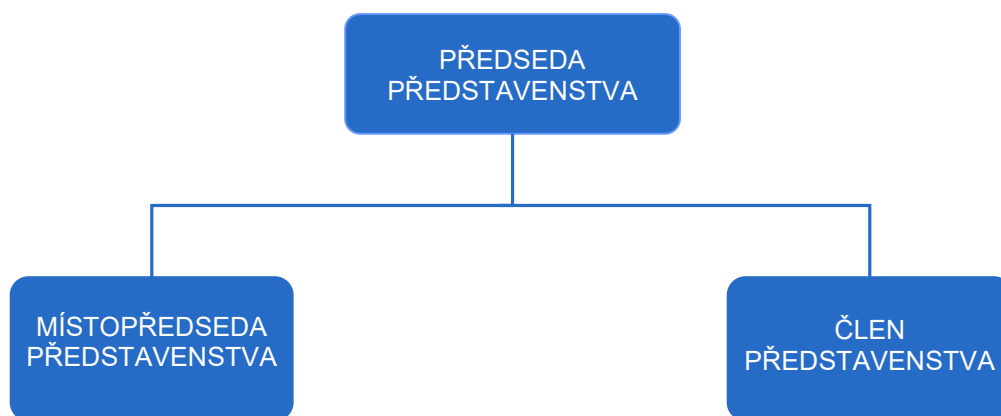
Ing. Jiří Tvrdík, MBA

ORGANIZAČNÍ SCHEMATA

Platná k 31.12.2025

ORGÁNY SPOLEČNOSTI





IV. Zpráva o vztazích společnosti Karlovarská krajská nemocnice a.s. mezi ovládající a ovládanou osobou za rok 2025

**Sestavená v souladu s ustanovením dle §82 Zákona č. 90/2012 Sb. o obchodních společnostech
a družstvech (zákon o obchodních korporacích)**

Část A)

Ovládající osoba:

Karlovarský kraj

se sídlem:

Karlovy Vary, Závodní 353/88,

PSČ 360 06

IČO 70891168

Ovládaná osoba – zpracovatel zprávy:

Karlovarská krajská nemocnice a.s.

se sídlem:

Karlovy Vary, Bezručova 1190/19,

PSČ 360 01,

IČO 26365804

Představenstvo společnosti Karlovarská krajská nemocnice a.s., IČO 26365804, se sídlem Karlovy Vary, Bezručova 1190/19, PSČ 360 01, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 1205 (dále jen „Společnost“), předsedou představenstva MUDr. Jiřím Štefanem, MBA, a členem představenstva Ing. Jiřím Tvrdíkem, MBA, podává tuto: Zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025 vypracovanou v souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 o obchodních korporacích (dále jen „osoby ve skupině“) za poslední účetní období, tj. za rok 2025 (dále jen „rozhodné období“).

Způsob ovládání:

Na základním kapitálu Společnosti se v roce 2025 podílel Karlovarský kraj, IČO 70891168, se sídlem Karlovy Vary, Závodní 353/88, PSČ 360 06, přičemž jeho podíl na základním kapitálu a hlasovacích právech činil 100 %. Karlovarský kraj je tedy jediným akcionářem Společnosti a jako takový zapsán v obchodním rejstříku (dále jen „ovládající osoba“ nebo „KK.“)

Osoby ovládané stejnou ovládající osobou:

IČO	Název účetní jednotky (obchodní společnost)	Vliv na řízení a ovládání (vyjádřený v %)
19610858	4K – Agentura pro kulturní a kreativní průmysly Karlovarského kraje, z. ú.	100,00 %
73700720	Agentura krajského energetického managementu Karlovarského kraje, příspěvková organizace	100,00 %
19338716	Bazén Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
75153033	Císařské lázně, příspěvková organizace	100,00 %
17707285	Destinační agentura Krušnohoří, z.s.	100,00 %
71175130	Dětské centrum Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
49767267	Dětský domov Cheb a Horní Slavkov, příspěvková organizace	100,00 %
77119	Dětský domov Karlovy Vary a Ostrov, příspěvková organizace	100,00 %
47723424	Dětský domov Mariánské Lázně a Aš, příspěvková organizace	100,00 %
71175318	Domov "Pata", příspěvková organizace	100,00 %
76988	Domov mládeže a školní jídelna Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
377945	Domov mládeže a školní jídelna Mariánské Lázně, příspěvková organizace	100,00 %
71175326	Domov pro osoby se zdravotním postižením "PRAMEN" v Mnichově, příspěvková organizace	100,00 %
72046881	Domov pro osoby se zdravotním postižením "SOKOLÍK" v Sokolově, příspěvková organizace	100,00 %
71175296	Domov pro osoby se zdravotním postižením v Mariánské, příspěvková organizace	100,00 %
71175334	Domov pro osoby se zdravotním postižením v Radošově, příspěvková organizace	100,00 %
71175245	Domov pro seniory "SKALKÁ" v Chebu, příspěvková organizace	100,00 %

71175253	Domov pro seniory "SPÁLENÍŠTĚ" v Chebu, příspěvková organizace	100,00 %
71175202	Domov pro seniory v Hranicích, příspěvková organizace	100,00 %
71175237	Domov pro seniory v Lázních Kynžvart, příspěvková organizace	100,00 %
71175199	Domov pro seniory v Perninku, příspěvková organizace	100,00 %
71175229	Domov se zvláštním režimem "MATYÁŠ" v Nejdku, příspěvková organizace	100,00 %
74268	Galerie 4 - galerie fotografie, příspěvková organizace Karlovarského kraje	100,00 %
66362768	Galerie umění Karlovy Vary, příspěvková organizace Karlovarského kraje	100,00 %
369021	Galerie výtvarného umění v Chebu, příspěvková organizace Karlovarského kraje	100,00 %
47723394	Gymnázium a obchodní akademie Mariánské Lázně, příspěvková organizace	100,00 %
47723416	Gymnázium Aš, příspěvková organizace	100,00 %
47723386	Gymnázium Cheb, příspěvková organizace	100,00 %
49753771	Gymnázium Ostrov, příspěvková organizace	100,00 %
49767194	Gymnázium Sokolov a Krajské vzdělávací centrum, příspěvková organizace	100,00 %
77119	Hotelová škola Mariánské Lázně, příspěvková organizace	100,00 %
77461	Integrovaná střední škola Cheb, příspěvková organizace	100,00 %
49766929	Integrovaná střední škola technická a ekonomická Sokolov, příspěvková organizace	100,00 %
72053666	Krajské inovační centrum Karlovarského kraje, příspěvková organizace	100,00 %
26365804	Karlovarská krajská nemocnice a.s.	100,00 %
29114373	KOMUNÁLNÍ ODPADOVÁ SPOLEČNOST, a.s.	100,00 %
X	Kooperační sdružení EgroNet	100,00 %
75035952	Koordinátor integrovaného dopravního systému Karlovarského kraje	100,00 %

70966206	Krajská knihovna Karlovy Vary	100,00 %
70947023	Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje, příspěvková organizace	100,00 %
26367858	Letiště Karlovy Vary s.r.o.	100,00 %
74276	Muzeum Cheb, příspěvková organizace Karlovarského kraje	100,00 %
72053810	Muzeum Karlovy Vary, příspěvková organizace Karlovarského kraje	100,00 %
72053801	Muzeum Sokolov, příspěvková organizace Karlovarského kraje	100,00 %
19892217	Nadační fond Karlovarského kraje	100,00 %
63553597	Obchodní akademie, vyšší odborná škola cestovního ruchu a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
49753843	Pedagogicko-psychologická poradna Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
70845417	První české gymnázium v Karlových Varech, příspěvková organizace	100,00 %
4262972	SDRUŽENÍ KARLOVARSKÉHO KRAJE PRO ROZVOJ LETECKÝCH LINEK, z. s.	100,00 %
76899	Školní statek a krajské středisko ekologické výchovy Cheb, příspěvková organizace	100,00 %
70832641	Sociální služby v Kynšperku nad Ohří, příspěvková organizace	100,00 %
49754050	Střední lesnická škola Žlutice, příspěvková organizace Žižkov 345	100,00 %
669725	Střední odborná škola stavební Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
49753789	Střední pedagogická škola, gymnázium a vyšší odborná škola Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
70845425	Střední průmyslová škola Ostrov, příspěvková organizace	100,00 %
574384	Střední škola logistická Dalovice, příspěvková organizace	100,00 %
520055	Střední škola stravování a služeb Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
75059151	Střední škola živnostenská Sokolov, příspěvková organizace	100,00 %

77135	Střední uměleckoprůmyslová škola keramická a sklářská Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
669733	Střední zdravotnická škola a vyšší odborná škola Cheb, příspěvková organizace	100,00 %
669709	Střední zdravotnická škola a vyšší odborná škola zdravotnická Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
26402068	Údržba silnic Karlovarského kraje, a.s.	100,00 %
70838992	Základní škola a mateřská škola při zdravotnických zařízeních Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
66362725	Základní škola a střední škola Karlovy Vary, příspěvková organizace	100,00 %
70839000	Základní škola Ostrov, příspěvková organizace	100,00 %
63554453	Základní umělecká škola Josefa Labitzkého Bečov nad Teplou, příspěvková organizace	100,00 %
69979821	Zařízení následné rehabilitační a hospicové péče, příspěvková organizace	100,00 %
574660	Zdravotnická záchranná služba Karlovarského kraje, příspěvková organizace	100,00 %
5309964	ŽIVÝ KRAJ – DESTINAČNÍ AGENTURA PRO KARLOVARSKÝ KRAJ, Z.S.	100,00 %

Všechny výše uvedené osoby společně jako propojené osoby.

Úloha KKN, a.s. ve skupině:

Úlohou KKN, a.s. je zajištění ambulantní a lůžkové zdravotní péče dle registrace zdravotnického zařízení.

Způsob a prostředky ovládání KKN, a.s.:

Způsob ovládání KKN, a.s. Karlovarským krajem, pouze prostřednictvím orgánů a.s., tedy rozhodování jediného akcionáře vykonávajícího působnost valné hromady v mezích zákona o obchodních korporacích a stanov spol., volených orgánů společnosti, a to představenstva a dozorčí rady, když tyto orgány vykonávají své kompetence dané stanovami a zákonem o obchodních korporacích.

Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) ZOK

Společnost v relevantním období neučinila, vyjma níže uvedených smluvních ujednání, žádná jiná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud by se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané

osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává tato zpráva o vztazích.

1. Přehled vzájemných smluv a plnění mezi ovládající a ovládanou osobou

- Smlouva o poskytování zdravotních služeb, pohotovostních služeb, činností sociální sestry a onkologického registru jako služeb obecného hospodářského zájmu společností Karlovarská krajská nemocnice a.s., provozující nemocnici Karlovy Vary a Cheb
- Dohoda o vzájemném zápočtu závazků a pohledávek
- Smlouva o poskytování finančních prostředků na náborové příspěvky na rok 2025
- Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí dotace z rozpočtu Karlovarského kraje – Příprava a realizace odborného akreditovaného semináře pro zdravotníky Karlovarského kraje - V. Multioborové sympozium "Bolesti hlavy"
- Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí dotace z rozpočtu Karlovarského kraje – Konference SPIS – peer
- Smlouva o výpůjčce prostor – zastupitelský sál – Ideová konference Kardiocentra KKN
- Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí dotace z rozpočtu Karlovarského kraje – Konference IZS Karlovy Vary
- Smlouva o výpůjčce – pozemek p. č. 2711/1
- Smlouva o poskytnutí motivačního příspěvku na podporu zvýšení počtu dětských lékařů v nemocnicích Karlovarského kraje - MUDr. Radka Šedivá
- Smlouva o poskytnutí motivačního příspěvku na podporu zvýšení počtu dětských lékařů v nemocnicích Karlovarského kraje - MUDr. Jan Toncar
- Smlouva o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál Ev. č.: KK02750/2025
- Smlouva o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál Ev. č.: KK03448/2025

2. Smlouvy uzavřené a smlouvy platné mezi ovládanou osobou a propojenými osobami

- Smlouva o pronájmu bazénu – Bazén Karlovy Vary, příspěvková organizace
- Smlouva o poskytování ubytovacích služeb – Domov mládeže a školní jídelna Karlovy Vary, příspěvková organizace
- Smlouva o obsahu, rozsahu a podmínkách odborné praxe – Tomáš Doležal – Integrovaná střední škola Cheb, příspěvková organizace
- Smlouva o krátkodobém nájmu prostoru sálu – Krajská knihovna Karlovy Vary, příspěvková organizace
- Smlouva o obsahu, rozsahu a podmínkách odborné praxe – Jan Mišík – Střední průmyslová škola Ostrov
- Smlouva o obsahu, rozsahu a podmínkách odborné praxe – Adam Šnajdr – Střední průmyslová škola Ostrov
- Smlouva o obsahu, rozsahu a podmínkách odborné praxe – Barbora Höflerová – Střední průmyslová škola Ostrov
- Dohoda o spolupráci – Základní škola a mateřská škola při zdravotnických zařízeních Karlovy Vary, příspěvková organizace
- Dohoda o zajištění souvislé praxe žáků 2. ročníku studijního oboru IT – David Kupeček – Integrovaná střední škola technická a ekonomická Sokolov, příspěvková organizace
- Smlouva o obsahu, rozsahu a podmínkách odborné praxe – Tomáš Doležal – Integrovaná střední škola technická a ekonomická Sokolov, příspěvková organizace

Ovládaná osoba vyhodnotila, že ze vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou převládají pro ovládanou osobu výhody a ze vztahu pro ovládanou osobu neplynou žádná rizika. Ovládané osobě nevznikla ze vzájemných vztahů žádná újma.

Část B)

Ovládající osoba – zpracovatel zprávy:

Karlovarská krajská nemocnice a.s.

se sídlem:

Karlovy Vary, Bezručova 1190/19

PSČ 360 01

IČO 263 65 804

Ovládaná osoba:

Chirurgie KV s.r.o.

se sídlem:

Karlovy Vary, Náměstí Dr. M. Horákové 1313/8

PSČ 360 01

IČO 279 68 472

Způsob ovládání:

Na základním kapitálu ve výši 210.000 Kč ovládané osoby se v roce 2025 podílela Karlovarská krajská nemocnice a.s., IČO 263 65 804, se sídlem Karlovy Vary, Bezručova 1190/19, PSČ 360 01, přičemž jeho obchodní podíl činil 100 %. Karlovarská krajská nemocnice a.s. je tedy jediným společníkem ovládané osoby a jako takový zapsán v obchodním rejstříku.

Přehled vzájemných smluv a plnění mezi ovládající a ovládanou osobou:

- Smlouva o převodu podílu v obchodní korporaci – MUDr. Josef Koprnický
- Smlouva o převodu podílu v obchodní korporaci – MUDr. Jiří Suchánek

Ovládající osoba vyhodnotila, že ze vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou převládají pro ovládanou osobu výhody a ze vztahu pro ovládanou osobu neplynou žádná rizika. Ovládané osobě nevznikla ze vzájemných vztahů žádná újma.

Ovládající osoba – zpracovatel zprávy:

Karlovarská krajská nemocnice a.s.

se sídlem:

Karlovy Vary, Bezručova 1190/19

PSČ 360 01

IČO 263 65 804

Ovládaná osoba:

KV Praktik s. r.o.

se sídlem:

Karlovy Vary, Bezručova 1098/10

PSČ 360 01

IČO 026 46 161

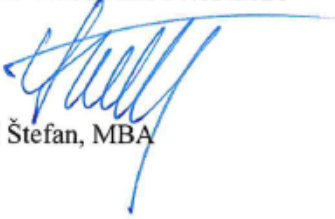
Způsob ovládání:

Na základním kapitálu ve výši 200.000 Kč ovládané osoby se v roce 2025 podílela Karlovarská krajská nemocnice a.s., IČO 263 65 804, se sídlem Karlovy Vary, Bezručova 1190/19, PSČ 360 01, přičemž jeho obchodní podíl činil 100 %. Karlovarská krajská nemocnice a.s. je tedy jediným společníkem ovládané osoby a jako takový zapsán v obchodním rejstříku.

Přehled vzájemných smluv a plnění mezi ovládající a ovládanou osobou:

- Smlouva o převodu podílu v obchodní korporaci – MUDr. Olga Mrázková

Ovládající osoba vyhodnotila, že ze vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou převládají pro ovládanou osobu výhody a ze vztahu pro ovládanou osobu neplynou žádná rizika. Ovládané osobě nevznikla ze vzájemných vztahů žádná újma.

V Karlových Varech dne 31.03.2026	
	
MUDr. Jiří Štefan, MBA	Ing. Jiří Tvrđík, MBA



Karlovarská
krajská
nemocnice

